

공동체은행 빈고

# 2021년 조합원 정기 총회



일시 : 2021년 2월 6일 토요일 오후 02시

장소 : 온라인 ZOOM 미팅

# 총회 식순

## 1부 : 사전행사

1. 온라인총회 안내
2. 조합원 그룹별 인사
3. 축하공연 : 옥수수 조합원

## 2부 : 본회의

1. 성원확인 및 개회 선언
2. 의사 일정 확정 및 서기 선임
3. 안건 채택
4. 전년도 회의록 승인
5. 안건 심의

제1호 안건 : 2020년도 활동보고 및 평가(안)

제2호 안건 : 2020년도 결산보고 및 잉여금처분(안)

제3호 안건 : 2020년도 감사보고(안)

제4호 안건 : 2021년도 활동계획(안)

- 활동계획 그룹토론 및 발표

제5호 안건. 2021년도 조직 및 임원구성(안)

제6호 안건. 2021년도 예산 및 공유지운영(안)

6. 기타 안건
7. 소식 공유
8. 폐회 선언

## 3부 : 뒤풀이

# 자료집 목차

1.	총회 식순	- - - - -	1
2.	자료집 목차	- - - - -	2
3.	대표인사말	- - - - -	3
4.	공동체은행 빈고 선언문	- - - - -	4
5.	공동체은행 빈고 노래	- - - - -	8
6.	공동체은행 빈고의 발자취	- - - - -	9
7.	2020년도 총회 회의록	- - - - -	12
8.	2020년도 활동보고	- - - - -	15
9.	2020년도 활동평가	- - - - -	27
10.	2020년도 결산	- - - - -	31
11.	2020년도 잉여금처분	- - - - -	38
12.	2020년도 감사보고서	- - - - -	39
13.	2021년도 활동계획	- - - - -	41
14.	2021년도 조직 및 임원 구성	- - - - -	45
15.	2021년도 예산 및 공유지운영	- - - - -	46
16.	기타안건	- - - - -	48
17.	빈고 11년 일람	- - - - -	49
18.	광고	- - - - -	53
19.	빈고 이용활동 프로그램 안내	- - - - -	54
20.	빈고 조합원 활동	- - - - -	55

## 우리는 무엇에 응답하는 것일까 ?

어쩌면 모든 것이 무너져 내릴 정도로 힘들었던 시절인데도 철저히 가려지고 격리되어 보이지 않게 되어버린 시절이 지나가고 있습니다. 2020년이 단순히 코로나팬데믹으로만 기억되지 않을 거라는 건 명확할 것 같습니다. 우리들의 눈에 보이지 않는 곳에서 많은 것들이 무너지고 사람들이 죽어나가지만 변변한 저항하면 못하고 스스로 자가격리에 처해버린 사회가 되었으니 말입니다.

그렇게 하나의 계절을 건너서 2021년이 되었습니다.

빈고가 갑자기 중단되버린 대면회의가 너무 뜬금없어 보였는데 어느 순간 우리는 비대면 온라인에 갇혀서 아주 낮게 웅크리고 있습니다. 그 사이에 2021년이 되어버렸고, 또 봄을 맞이하고 있습니다. 2021년이 되면, 봄이되면 거리로 나와서 누군가를 만나 이야기를 나누고 그 이야기로 새로운 삶들을 엮어나가야겠다는 생각에 무언가 몸도 단정히 하고 생각도 정리하면서 또 계획도 세우고 있었음에도 불구하고 불현듯, 순식간에 지금이 되어버렸습니다.

지금 생각해 보면 너무나 불명확해져버린 지금-여기의 현장을 좀더 세밀하게 바라보아야 했었는지도 모릅니다. 코로나팬데믹 이후라는 시공간들이 누구에게 어떻게 무엇을 남기거나 없애버렸는지 알 수 없다는 암울함과 더불어 뒤바뀌어버린 다양한 가치관들이 난잡하게 떠돌며 우리를 정신없게 만들어 버릴지도 모른다는 공포감. 우리의 삶을 지탱해주는 수많은 노동들이 더욱더 철저히 가려져버린 사회가 되어버린 지금에 와서 우리는 하나의 질문에 응답해야하는 의무감 앞에 서있는 지도 모르겠습니다.

우리는 과연 누구에게, 무엇에 응답해야 하는 것일까요 ?

공동체라는 것이 과거에 기반한 하나의 환상적인 희망이 되지 않으려면, 공동체라는 것이 현실과 괴리된 어느 산구석, 방구석이 되지 않으려면, 과연 우리는 어떤 응답을 해야하는 것일까요 ?

이번 빈고 총회를 준비하면서 드는 생각은 결국 2021년에는 응답하고 행동해야 하지 않을까 하는 것이었습니다. 누군가의 곁에 서서 이야기하고 만들어가고 저항하며 새로운 삶들을 엮어가며 응답해야 하지 않을까 싶습니다. 지금은 과연 무엇이 옳은 것인가, 올바른 행동주의란 무엇일까? 라는 질문에 머뭇거리기보다는 모든 질문은 오직 행동으로만 답할 수 있다는 조금은 유치한 이유를 대서라도 더 나아가야할 것 같습니다. 그렇게 혼란스럽지만 무엇이든 해야 한다는 의무감이라도 가지고서 함께하는 자리를 만들고 함께해주실 빈고조합원들을 만나고, 하나의 계기를 만들고, 하나의 틀거리를 만들어서라도 세상속으로 나아가야 하지 않을까하는 생각을 해 봅니다. 그렇게 이제 빈고 총회입니다.

함께해 주시고 함께 나아가야 하는 총회입니다.

보다 많은 것들을 함께해야하는 그런 날들을 이야기하면 좋을 것 같습니다.

공동체은행 빈고 11기 대표

청주 박영길 (우중산책)

# 공동체은행 빈고 선언문

우리는 돈이 있을 때도 은행으로 가고, 없을 때도 은행으로 간다. 돈이 남는 사람은 은행에 예금을 하고 이자를 받을 수 있다. 돈이 없는 사람은 은행으로부터 필요한 돈을 대출 받을 수도 있다. 은행은 자금의 공급자와 수요자를 연결해서, 양쪽 모두를 만족 시키는 편리하고 합리적인 서비스다. 은행은 어떤 위기에든 지켜져야 하는 사회경제 시스템의 흔들림 없는 기반으로 받아들여지고 있다. 그러나, 과연 그런가?

우리는 정반대가 진실이라고 생각한다. 우리는 이미 짜여진 은행 시스템 속에서 선택의 여지 없이 종속되어 있다. 우리는 은행을 이용하고 있다고 생각하지만, 사실은 은행 시스템 내부의 닫힌 화폐 흐름이 잠시 우리의 계좌를 거쳐갈 뿐이다. 우리가 남는 돈을 적절히 보관하고 활용할 다른 방법이 있는가? 우리가 필요한 돈을 빌릴 수 있는 다른 방법이 있는가? 우리의 돈을 어떻게 이용하고 어디에 투자하는 지 결정할 수 있는 다른 방법이 있는가? 누가 우리의 이자율과 투자처와 신용등급과 대출여부를 결정하는가? 우리는 도대체 언제 이 시스템 속에서 살아갈 것을 동의했던 말인가? 다른 대안은 정말 불가능한 건가?

은행이 안정적이라고? 그건 일차적으로는 국가가 안정성을 보장하기 때문이다. 그러나 국가가 그럴 수 있는 것은 국가가 국민들 즉 우리로부터 세금을 앞으로 안정적으로 수탈할 수 있기 때문이다. 은행이 수익성이 높다고? 그것은 일차적으로는 은행이 수익성 높은 거대자본에 투자하기 때문이다. 그러나 거대자본의 수익성이 높은 것은 거대자본이 노동자와 소비자 즉 우리를 가장 효율적으로 착취하고 있기 때문이다. 모두가 이용할 수밖에 없는 은행이 안정적으로 막대한 이익을 벌고 있다면, 결국 그것은 모두의 주머니를 털은 것에 지나지 않는다.

여기에서 그치지 않는다. 자본주의 은행시스템은 우리의 욕망과 삶의 양식마저도 바꾸어 놓기 시작했다. 우리는 어느새 저들의 욕망과 저들의 규칙을 따르게 되었다. 무심코 은행에서 권유한 펀드 상품을 가입하면서부터, 우리는 우리의 돈이 안정성과 수익성을 갖고 저절로 불어나길 바라게 되었다. 돈이 어떻게 쓰이고, 누구를 위해 쓰이건 간에 중요한 것은 나에게 돌아오는 이자 또는 투자 수익률 뿐이다. 은행의 낮은 이율을 합리적으로 이용하기 시작하면서, 우리는 그 돈을 빌려 부동산을 매입하고, 투자를 하고, 사업을 벌이면서 레버리지라는 이름의 더 높은 수익률을 얻고자 한다. 그렇게 우리는 여전히 수탈당하고 착취당하는 노동자와 소비자임에도 불구하고 동시에 예금자, 채권자, 투자자, 채무자, 자산가, 사업가가 되어 간다. 그렇게 우리는 우리를 잃어버리고 그들 중의 하나로, 은행시스템의 지지자 또는 공범자가 되어버렸다.

그렇게 변해버린 우리의 욕망과 신체는 어떠한 다른 삶도 상상하거나 감행할 수 없게 돼버렸다. 우리는 신용협동조합과 대안금융운동의 소중한 역사에서 많은 것들을 배우고 있다. 하지만 동시에 많은 시도들이 초기의 훌륭한 문제의식과 성과에도 불구하고, 성공하면 성공할 수록 기존의 은행과 닮아가지 않을 수 없었다는 사실도 직시하고 있다. 돈이 없을 때는 돈이 돈을 버는 것에 대해 반대하지만, 돈이 생기기 시작하면서 이율배반에 빠지고 만 것이다. 기존의 은행과 똑같은 욕망을 가진 사람들, 더 높은 이율과 수익을 바라는 자산가, 더 낮은 이율과 높은 레버리지를 바라는 대출자, 안정성과 수익성과 최대이윤을 추구하는 은행가, 이들이 만들어내는 은행에 어떤 대안이 있을 수 있을까?

돈이 우리의 삶의 모든 곳에 개입하고, 우리의 삶의 모든 순간을 지배하게 되면 될수록 이 문제는 점점 더 심각해진다. 노동자로서 정당하게 수입을 얻고, 소비자로서 올바르게 지출을 하는 것은 여전히 중요한 문제다. 하지만 현대

금융자본주의가 발전할수록 개인의 수입과 지출 외에 자산과 부채가 갖는 중요성이 날로 커지고 있다. 한 사람의 부는 노동시장에 나가기도 전에 자산과 부채의 차이로 대부분이 결정된다. 집을 사는 것은 더 이상 소비의 문제가 아니라, 자산을 상속받는 문제, 대출이라는 리스크를 안고 레버리지를 노리는 투자와 자산운영 전략의 문제다. 우리는 오늘 하루 소비를 위해 노동하는 것만큼이나, 과거의 부채 때문에 노동하고, 미래의 자산을 위해 노동하고 있는 것이다.

그렇다면 우리는 노동자로서 단결하고, 소비자로서 연합하는 만큼, 금융의 영역에서도 단결하고 연합해야 하는 것은 아닐까? 안타깝게도 우리는 이 부분에 대한 경험과 이론을 충분히 갖고 있지 않다. 노동자는 어떻게 저축해야 하나? 실업자는 어떻게 생활해야 하나? 소비자는 금융상품을 어떻게 해야 하나? 노동자는 어디에 투자해야 하나? 소비자는 어떻게 집을 구해야 하는가? 우리는 노후에 어떻게 살아가야 하나? 우리는 어떻게 미래의 위험에 대비할 것인가? 우리는 어떻게 그들과는 다르게 돈을 관리하고 통제할 수 있을 것인가? 우리가 노동자와 소비자로서 그들과 투쟁해서 돈에 여유가 생겼을 때, 우리가 그들과 같은 부자가 되고 말 것인가?

우리는 가난하다. 하지만 거대자본에 맞서 미약할 수 밖에 없는 우리가 받는 노동 수입과, 원하지도 않는 거짓 욕망을 전방위적으로 강요당하는 우리의 소비 환경 속에서 우리가 어떻게 가난하지 않을 수 있겠는가? 겨우 저축한 돈을 투자로 날리고, 보험에 쏟아붓고, 대출이자로 빼앗기는 우리가 어떻게 가난하지 않을 수 있겠는가? 그래서 우리는 현재의 조건에 대해 분노하고 투쟁하지 않을 수 없다.

우리는 가난하다. 이 척박한 환경에서 공동체와 공유지를 만들어내는 사람들이 어떻게 빛지지 않고 살아갈 수 있겠는가? 빼앗기는 사람들, 투쟁하는 사람들, 함께하는 사람들이 어떻게 몰락하지 않을 수 있겠는가? 그 와중에도 먼저 협력하고 먼저 내어주는 착한 사람들이 어떻게 가난하지 않을 수 있겠는가? 수익을 바라지 않고 공공의 목적을 위해 투자하는 사람들이 어떻게 돈을 벌 수 있겠는가? 받을 기대 없이 주고, 주는 티 내지 않고 주고, 받은 것보다 더 크게 나눠주는 아름다운 사람들이 어찌 홀로 이 험한 세상을 살아갈 수 있겠는가?

그래서 우리는 함께 가난하기로 한다. 가난한 우리들이 모여서 함께한다면 어떻게 될 것인가? 어떻게 이런 우리가 갈가리 찢어져 홀로 하나 둘 그들이 되어가지 않고, 언제까지나 우리로서 함께 할 수 있을 것인가? 이런 사람들이 만들어내는 은행은 어떠한 은행일 수 있을까? 반대로 이런 사람들을 만들어내는 은행은 어떤 은행이어야 할 것인가? 어떻게 그들의 은행이 아닌 우리의 은행을, 은행이 아닌 다른 은행을 만들 것인가?

만약 그런 은행이 있다면 그것은 자본에 반하는 반자본은행, 서로 돕고 함께 움직이는 공동체들의 공동체(共動體), 꼬문을 만들어내는 꼬문은행(Commune Bank), 은행(銀行)이 아닌 은행(恩行), 가난해서 행복한 빈민들의 금고(貧庫), 모든 것을 나눠주고, 모든 것을 받아 안을 수 있는 비어 있는 금고라고 할 수 있지 않을까? 우리의 공동체은행 빈고는 그런 은행이 되고자 한다. 그리고 빈고를 만들어가는 우리는 공동체은행 빈고의 조합원으로서 출자자=이용자=연대자=운영자로서 함께 살아가고자 한다.

출자자 : 우리는 돈이 돈을 벌고, 돈이 사람을 지배하는 금융자본의 질서에 반대하며 자본을 위한 저축을 거부한다. 우리는 우리의 소중한 돈이 은행과 투자를 통해 금융자본이 되어 행하는 착취와 폭력으로부터 해방되길 바란다. 그래서 우리는 자본이 지배하는 은행에 종속된 예금자나 투자자가 아니라 빈고의 출자자가 되고자 한다. 우리는 노동과 투쟁을 통해 얻은 수입과 현명하고 소박한 지출 계획을 바탕으로, 출자 목표를 설정하고 이를 지키고자 노력한다.

이용자 : 우리는 빈고의 공유자본을 요긴하게 이용해서 공동체 공간과 공유지를 만들고 가꾸면서 공동체 구성원의 삶을 풍요롭게 한다. 이를 통해서 더 많은 공유지와 더 많은 공동체 구성원이 생겨날 수 있기를 바란다. 여러 사람이 모은 공유자본을 이용하고 공동체를 꾸리는 일은 수많은 노력과 다짐, 경험과 지혜를 필요로 하는 결코 쉽지 않은 일이다. 하지만, 우리는 함께하면서 점점 더 잘 함께 할 수 있게 될 것이다. 우리는 채무자나 사업가가 아니라 빈고의 공유자본을 능숙하게 활용하는 이용자가 되고자 한다. 우리는 공유자본의 힘으로 줄어든 월세, 절약한 이자 등의 이용수입은 자신과 모두를 위해 공유한다.

연대자 : 우리가 출자를 통해 자본을 공유자본으로 만들고, 공유자본을 잘 이용한다면, 우리가 원하든 원하지 않든 잉여금이 발생한다. 우리가 빼앗겼던 돈을 다시 빼앗아 올 수 있기 때문이다. 그러나 우리는 여기에서 멈출수 없다. 우리는 만인이 빼앗기는 질서에 반대하며, 우리 외부에 여전히 빼앗기는 세상 만인들이 있다는 것을 안다. 우리가 이들을 외면한다면 우리는 어느새 빼앗는 자의 위치에 서게 되는 셈이다. 우리는 빼앗기던 돈을 다시 빼앗아오는 것에 그치지 않고, 이를 원래의 주인인 세상 만인과 모든 생명과 공유할 것이다. 우리는 외부의 또다른 우리와 연대하는 사람이자, 연대의 상대자이기도 한 연대자가 되고자 한다. 우리는 만인을 수탈하는 자본의 질서에 저항하는 사람들과 기쁘게 함께하며 서로 닦아갈 것이다.

운영자 : 그리고 무엇보다 우리는 즐겁게 함께할 것이다. 돈의 다른 흐름, 사람들 사이의 새로운 관계를 만들어내는 것, 더욱더 많은 사람들과 함께 하는 것은 그 자체로 즐거운 일이다. 적절한 활동비가 적절히 분배되는 것은 빈고의 비용이 아니라 노동이 재밌는 일이 되기를 바라는 목적 중에 하나다. 우리는 그렇게 다른 은행을, 다른 질서를 만들어 내는 운영활동가가 되고자 한다. 우리는 고된 일을 재밌게 만들기 위해 협력하고, 재밌는 일을 개발하기 위해 궁리하고, 노동시간을 줄여 나감으로써 일하는 우리의 삶이 재밌어 지도록 노력할 것이다.

이렇게 우리는 공동체은행 빈고의 출자자=이용자=연대자=운영자로서 살아갈 것이다.

우리의 구호는 다음의 두 문장으로 정리된다.

능력에 따라 출자하고, 필요에 따라 이용한다!

기쁘게 연대하고, 즐겁게 운영한다!

우리가 살아가는 세상은 우리의 삶을 닮은 세상이 될 것이다.

조합원들의 노동의 결과가 소비되거나 수탈되지 않고 모이게 될 것이다.

우리가 가진 돈이 그들만을 위해 쓰이지 않고, 우리를 위해 쓰이게 될 것이다.

빼앗기던 월세와 이자와 수익금이 다시 돌아올 것이다.

누구도 집을 소유하지 않지만, 모두가 집의 주인으로서 살아갈 것이다.

아무도 가지려 하지 않지만, 그래서 모두가 가지게 될 것이다.

한사코 사양하지만 더욱 풍요롭고 요긴하게 돌아올 것이다.

풍요로운 부는 내부에 머물지 않고 외부의 연대자에게 넘쳐흐를 것이다.

우리 외부의 연대자는 곧 우리가 될 것이다.

공유지는 넓어지고, 사람들이 늘어나고, 그만큼 다시 공유지가 넓어질 것이다.

모두가 가난하지만 누구도 빼앗기지 않고, 아무도 쫓겨나지 않을 것이다.

아무도 연금과 보험을 하지 않아도, 미래를 두려워하지 않을 것이다.  
아무도 자본수익을 기대하지 않기 때문에, 자본수익이 줄어드는 것은 환영할 일이다.  
자본에 의지하지 않기 때문에, 자본이 위기를 겪어도 아무도 꿈쩍하지 않을 것이다.  
그렇게 우리는 자본에 의지하지 않는 생산과 소비를 만들어갈 것이다.  
돈은 무소불위의 신이 아닌 단순한 도구에 지나지 않을 것이다.  
그래서 우리는 아무렇지도 않게 전혀 다른 돈을 만들어 낼 수도 있을 것이다.

이런 미래를 우리는 기다리지 않는다.  
우리는 미래를 지금 여기서 살아간다.  
우리는 미래에 함께하기 위해 지금 이미 함께하고 있다.  
그리고 당신이 곧 또 한 명의 우리가 될 것이다.  
당신과 함께 하는 것, 그것이 우리가 그리는 미래다.

당신, 또 다른 우리여. 함께 가자!  
은행에서 빈고로! 자본에서 꼬문으로!

우리가 잃은 것은 오직 자본에 대한 도착이라는 쇠사슬이요, 얻을 것은 전 세계이다.  
만국의 빈민들이여 단결하라

2016.03.05

공동체은행 빈고 6차 총회  
조합원 일동





## 빛을 졌어요

작사/작곡 : 오재환

우린 서로가 서로한테 멀쩡해 보일 정도는 되어서  
멀쩡한 사람을 만나서 제법 멀쩡한 시간을 함께 보내고

집에 돌아온 뒤에야 뭐를 잊은 것 같은 기분이 되어  
통장에 적힌 숫자를 보며 남은 날들을 세어 보아요.

이게 얼마나 되어야 내가 안심할 자격이 되는 건가요.  
시간이 흘러가는 소리에 덜컥 겁을 먹고 내가 가진 것들을 떠올리다가

내게 무엇이 필요했고 또 필요가 없었는지를 전부 잊은 것 같아서  
우린 함께 모여서 새로운 미래를 기억해 내기로 했어요.

우린 서로가 서로한테 버림 받고 싶지는 않아서  
모르는 사람을 만나서 매우 성실한 상환을 약속을 하고

미리 써버린 날들이 오지 않을 것 같은 기분이 되어  
나한테 매겨진 등급을 보며 벅찬 내일을 상상했어요.

무슨 생각을 하고서 내게 이 정도 자격을 허락했나요.  
시간이 다가오는 소리에 귀를 틀어 막고 내가 갚을 것들을 떠올리다가

내가 무엇을 책임지고 또 부탁해야 했었는지를 전부 잊은 것 같아서  
우린 함께 모여서 오래된 빛을 기억해 내기로 했어요

나는 미래를 살 수 없어요. 우린 우리의 미래를 팔 수 없어요.  
삶의 무게를 저울질하는 사람들에 더는 속지 않아요.

나는 더 이상 빛지지 않아요. 우린 원래 서로에게 빛을 졌어요.  
자격을 잃고 사라져 가는 모든 것들에 빛을 졌어요.

(2019.03.10)

# 공동체은행 빈고의 발자취

- 2008년 02월 21일 해방촌 게스트하우스 빈집 시작. 빈집들이.  
11월 윗집 시작.
- 2009년 02월 옆집 시작.  
03월 가파른집 시작.  
03월 빈마을회의 시작.  
05월 빈마을금고 논의 시작.  
10월 빈농집 시작.
- 2010년 02월 앞집 시작.  
05월 빈마을금고 창립준비위원회 시작.  
06월 27일 우주살림협동조합 빈고 창립 총회.  
10월 빈가게 공동체 시작.  
11월 하늘집 공동체 시작.
- 2011년 03월 빈고 1차 총회.  
05월 공부집 공동체 시작.  
05월 팔당집 공동체 시작.
- 2012년 01월 만행 해방촌 행간 공동체 시작.  
02월 빈가게 → 카페해방촌 시작.  
02월 해방채, 계단집 공동체 시작.  
03월 빈고 2차 총회.  
05월 낭만집. 작은집 공동체 시작.  
08월 청주 공룡 공동체 시작.  
08월 살림집 공동체 시작.  
11월 해방촌연구소, 구름집 공동체 시작.  
11월 마실집, 옥상집 시작.  
12월 수유너머R 해방촌 공동체 시작.
- 2013년 01월 빈고 총회준비위원회 활동.  
03월 빈고 3차 총회.  
07월 해방촌 민박 시작.  
09월 마실집 공동체 시작.  
12월 공룡 마을카페 이따 시작.
- 2014년 02월 해방촌 연구소 + 해방촌 민박 → 사랑채 시작.

- 02월 부천 모두들 공동체 시작.
  - 02월 부산 잘자리 공동체 시작.
  - 02월 마루집 공동체 시작.
  - 03월 빈고 4차 총회.
  - 03월 '우주살림협동조합 빈고' → '공동체은행 빈고 명칭' 변경 확정.
  - 11월 인천 비행 공동체 시작.
- 2015년
- 03월 빈고 5차 총회.
  - 03월 빈고 건강보험계 시작.
  - 03월 빈고 공동체 활동가 전체회의 시작.
  - 03월 빈컴퓨터 가게 공동체 시작.
  - 07월 온지근지 공동체 시작.
- 2016년
- 02월 카페해방촌 빈가게 정리. '해방촌이야기' 시작.
  - 03월 빈고 6차 총회.
  - 08월 명륜동 쓰리룸 공동체 시작.
  - 10월 빈땅 프로젝트 시작.
  - 10월 홍성 흥부집 공동체 시작.
  - 10월 홍보야지 공동체 시작.
  - 10월 부산 잘자리2호 공동체 시작.
  - 11월 노는집 공동체 시작.
- 2017년
- 03월 빈고 7차 총회.
  - 04월 빈땅조합 창립총회.
  - 04월 홍성 빈땅 출자.
  - 07월 온라인 출자 조회 서비스 개시.
- 2018년
- 02월 대구 그린집 결합.
  - 03월 빈고 8차 총회.
  - 05월 인권교육센터 들 꿀잠 사무실 시작.
  - 07월 전남 해남 미세마을 결합.
  - 09월 서울 은평구 골목쟁이네 시작.
  - 10월 서울 은평구 빈집 편집 시작.
  - 10월 서울 서대문구 평화살롱 레드박스 공동체 결합.
  - 12월 홍성 키키 완공.
- 2019년
- 02월 빈고 9차 총회
  - 04월 반성매매인권행동 이룸 사무실 시작
  - 04월 강릉 내일상회 공간 시작
  - 08월 서울 마포구 망집 시작
  - 09월 서울 은평구 웹자족 시작

11월 서울 은평구 단편집 시작

2020년

02월 빈고 10차 총회

03월 서울 경의선공유지 연대가게 시작

05월 청주 공릉 게스트하우스 시작

05월 서울 경의선공유지 연대가게2 시작

08월 서울 에밀리,숲 시작

08월 서울 망집2 시작

10월 순천 여덟집 시작

2021년

02월 빈고 11차 총회

# 2020년도 총회 회의록

2020 빈고 조합원 정기총회 회의록

일시 : 2020년 02월 22일 오후 02시

장소 : 경의선 공유지 기린캐슬

서기 : 반바지, 서원

사회 : 살구

공동체 및 참가자 소개 및 인사 (14:00)

빈고 10년 돌아보기 발표 (살구)

성원확인 및 개회 선언 (14:40)

조합원 432명 중, 의결권 187명, 참석 23명, 위임 114명, 합계 137명

73%의 의결권이 모여서 성원이 되었음. 사회자가 개회를 선언함.

참고 : 최종집계

- 참석 41명 (의결권 32명, 조합원 8명, 미래조합원 1명)

- 위임 139명 (의결권 98명, 조합원 41명), 당일 위임 10명 (의결권 7명, 조합원 3명)

- 최종 의결권 수 : 137명 (73%)

의사 일정 확정 및 서기 선임

서기 : 반바지 조합원, 서원 상임활동가 자원해서 결정함

의사일정 변경없이 확정함

안건 채택

추가 안건 없이 확정함

전년도 회의록 승인

낭독 생략하고 승인함

제1호 안건 : 2019년도 활동보고 및 평가(안)

지음 상임활동가가 활동보고 및 평가를 발표함.

담목 조합원이 예치금에 대해 질문하고 지음 활동가가 설명함

담목 조합원이 이용활동잔액에 대해 질문하고 지음 활동가가 답함.

사회자가 추가 질문과 의견 여부를 확인하고 박수로서 승인함.

제2호 안건 : 2019년도 결산보고 및 잉여금처분(안)

지음 상임활동가가 결산보고 및 잉여금처분안을 발표함.

자기 조합원이 활동비를 올리자는 의견이 많은데 왜 활동가기금이 생략되었느냐고 질문함.

지음 활동가가 활동비는 예산안에 있고, 활동가기금은 보너스 성격이라고 답함.

담목 조합원이 조합비와 조합원분담금의 차이를 질문하고 지음 활동가가 답함.

지음 활동가가 자료집의 10년 통계 자료를 추가로 설명함.

사회자가 다른 의견이 있는지를 확인하고 박수로서 승인함.

### 제3호 안건 : 2019년도 감사보고(안)

제제 감사가 감사보고서 1을 낭독함.  
크트 감사가 지각생 감사를 대신해서 감사보고서 2를 낭독함.  
감사안을 박수로 승인함.

휴식 시간을 갖고 재개 (15:40)

사회자가 예정되었던 그룹토론을 생략할 것을 제안하고 일동 찬성함.

### 제4호 안건 : 2020년도 활동계획(안)

슌이아 총회준비위원이 활동계획안을 발표함.  
살구 대표가 보충 설명함.  
슌이아 위원이 조합원모임 등 활동에 조합원들의 참여를 요청함.  
사회자가 의견을 묻고 박수로서 승인함.

### 빈고 10년 설문조사 결과 발표

크트 총회준비위원이 홈페이지를 보면서 설문조사 결과를 발표함.

### 제5호 안건. 2020년도 조직 및 임원구성(안)

지음 상임활동가가 조직 및 임원구성안을 발표함.  
운영위원은 날맹, 제제 조합원 이외에 4명을 현장 추천 또는 향후 섭외할 예정  
새로운10년위는 자원받고 추가로 섭외해서 구성할 예정  
사회자가 운영위원과 새로운10년위원회위원의 자원과 추천을 요청함.  
자기 조합원이 둘 중 어느 쪽으로 참여할 수 있을지 문의함.  
지음 활동가가 운영위원과 새로운10년위원의 차이를 설명함.  
반바지 조합원이 운영위원은 말고 뉴스레터를 담당하는 활동가로 일하겠다고 자원함.  
정훈 조합원이 운영위원에 자원함.  
서원 조합원이 미어켓 조합원을 운영위원에 추천함.  
미어켓 조합원이 꼬까새, 판다리 조합원을 운영위원에 추천함.  
슌이아 조합원이 양군 조합원을 운영위원에 추천함.  
살구 조합원이 윤기쁨 조합원을 운영위원에 추천함.  
크트 조합원이 운영위원이 꼭 6명이여야 하는지 문의함.  
살구 대표가 논의의 다양성과 효율성을 위해 6명으로 정하기로 판단했다고 답함.  
꼬까새 조합원이 사의를 표함.  
양군 조합원이 난색을 표함.  
미어켓 조합원이 운영위원을 수락함.  
판다리 조합원이 운영위원을 수락함.  
슌이아 조합원이 은평 주거공동체에서 1명이 운영위원으로 참여했으면 좋겠다고 추천함.  
지음 조합원이 한자리는 남겨 놓을 것을 제안함.  
살구 대표가 윤기쁨 조합원이 미정이니 향후 확정할 것을 제안함.  
형석 조합원이 새로운10년위원을 자원함  
자기 조합원이 새로운10년위원을 자원함.  
지음 조합원이 담묵 총회준비위원을 새로운10년위원회로 추천함.  
담묵 총회준비위원이 총준위에서 논의했던 새로운10년위원회의 맥락에 대해 설명함.  
정훈 조합원이 '새로운10년위원회'의 이름이 가칭인지 확정인지 문의함.  
살구 대표가 바꿀수 있다고 답함.

자기 조합원이 책임기모임의 연장선이라고 물어보고 담목 총회준비위원이 답함.

대표활동가 우중산책

운영위원으로 제제, 날맹, 정훈, 미어캣, 판다리 외 1인

책임활동가로 지음, 살구, 숲이아, 부깽

10년위원회로 담목, 형석, 자기

감사로 다웅, 김단

운영위원 및 활동가 후보로 윤기쁨, 양군, 반바지

사회자가 이상과 같이 조직 및 임원구성안을 승인할 것을 요청하고 박수로서 승인됨.

#### 제6호 안건. 2020년도 예산 및 공유지 운영(안)

지음 상임활동가가 발표함.

살구 대표가 공동체의 이용계획을 공유해줄 것을 독려함.

지음 활동가가 개인의 경우도 계획을 공유해줄 것을 요청함.

자기 조합원이 트랜스젠더 성별 정정에 필요한 비용을 이용할 수 있는지에 대해 문의함.

살구 대표가 가능한 방법을 논의해보자고 답함.

바람 망집 활동가가 망집 재계약 일정이 1년 뒤로 변경되었다고 지적함.

지음 활동가가 수정하겠다고 답함.

사회자가 의결을 요청하고 일동 박수로 승인함.

#### 소식 공유

사회자가 10기 활동가들에게 감사의 뜻을 전하고, 일동 박수로 화답함.

지음 활동가가 뒷풀이 안내함.

미어캣 조합원이 경의선공유지의 철수 소식을 알림.

하지메 조합원과 모찌키 예비조합원이 리빙어셈블리 행사에 대해 알림.

폐회 선언 : 사회자가 폐회를 선언함. (17:20 총회 종료)

# 2020년도 활동 보고

## 1. 조합원/공동체 현황

### 1.1. 조합원 현황 (2020년 12월 31일 현재)

현재조합원	464 명
출자조합원	209 명
일반조합원	226 명
특수조합원	22 명
영구조합원	7 명

### 1.2. 신규 조합원 : 46명

월	인원	신규 조합원
1 월	5 명	임양신, 김상국, 곰살, 위버, 성계
2 월	4 명	진솔아, 머루콩, 꼬끼리복어, 애비
3 월	11 명	کم공, 브야, 먼지, 정기황, 김상철, 감로수, 앙키타, 등대, 카라, 민하, 서하얀
4 월	3 명	하늘마음, 이혜린, 일종의친구들
5 월	4 명	장수정, 이조기영, 유산화, 풀숲
6 월	4 명	박다예, 송송아, 윤수달, H
7 월	1 명	김완
8 월	3 명	이휘련, 권다윤, 고영희들
9 월	3 명	안아림, 밀, 최세림
10 월	0 명	-
11 월	4 명	하치, 재아, 리경숙, 백련
12 월	4 명	용가리, 다솜, 동근, 별사람
합계	46 명	

1.2.1. 일반 조합원 : 40명

1.2.2. 특수 조합원 : 6명

1.2.2.1. 동물 : 고영희들

1.2.2.2. 아이 : 하늘마음, 김완, 권다윤, 안아림

1.2.2.3. 기타 : 백련

1.2.3. 영구 조합원 전환 : 1명 (사슴)

1.2.4. 탈퇴 조합원 : 8명 (특수조합원 단체 공동체 전환처리 3명 포함)



### 1.3. 공동체 현황

구분	공동체	지역	공동체활동가	비고	공동체책임자
공유지 공동체 21곳	공룡	충남 청주	우중산책	-	우중산책, 영은, 오재환
	따로또같이	서울 성북	반바지	-	위버, 참참
	명륜동쓰리룸	서울 성북	천피터	-	천피터
	모두들	경기 부천	양양	-	병택
	빈땅조합	충남 홍성	지음	-	지음
	빈컴퓨터	서울 용산	성재	-	성재
	그린집	대구	다용	-	다용, 그린비, 후영
	해방촌사람들	서울 용산	광대	-	광대, 서원
	미세마을	전남 해남	지선	-	지선
	골목쟁이네	서울 은평	우더	-	우더
	레드박스	서울 서대문	썩	-	썩이아, 염썩
	이룸	서울 동대문	유나	-	별, 유나, 차차, 혜진
	홍성키키	충남 홍성	살구	-	지음, 수희, 살구
	내일상회	강원 강릉	산미	-	숨씨, 오늘, 프란
	망집	서울 마포	배꼽냄새	-	바람, 배꼽냄새, 켄
	웬자족	서울 은평	윤기쁨	-	윤기쁨, 헤일러, 저니
	단편집	서울 은평	파이퍼	-	형석, 파이퍼, 최세림
	들	서울 영등포	루트	-	날맹, 루트, 햄
	경의선공유지	서울 마포	김상철	신생	김상철, 정기황, 김성은, 미어캣
	에밀리, 숲	서울 마포	일종의친구들	신생	썩이아, 장수정, 일종의친구들
	스튜디오402	충남 홍성	지음	신생	살구, 나루
활동 공동체 20곳	온지곤지	서울 용산	토양	-	기픈옹달
	공유주거협동조합	충남 홍성	지음	-	지음, 웅기, 수희
	빈둥	서울 은평	우더	-	우더, 한돌
	연해주펀드	서울 용산	지음	-	지음
	건강계	서울	살구	-	살구
	두꺼비	전북 전주	김환수	-	김환수, 몽애, 김동섭
	빈마을	서울 은평	최세림	-	사, 니름, 우더
	에코토피아	서울	광대	-	광대, 서원
	국경을넘는계	서울	수수	-	서원
	수수노래조합	전남 구례	옥수수	-	옥수수, 김단
	꼬뮌뱅크워크샵	서울	지음	-	지음, 나루
	홍성키트	충남 홍성	람RAHM	-	지음, 수희, 살구
	넥스트젠	서울 노원	진	-	진
	여행자	서울	다울	-	다울, 윤기쁨, 정숙조신, 헤일러
	쓰자	서울 은평	형석	-	형석, 파이퍼, 켄
	솔방울커먼즈	서울 종로	제제	-	제제, 안새롬, 지니
	두물머리	경기 양평	디온	-	디온, 이파람, 로맨스조, 최요왕
	이음이네	전남 목포	잔잔	신생	잔잔, 뽕뽕
	닐리리만보	전국	살구	신생	살구, 람, 하루
	여덟집	전남 순천	유선	신생	유선, 유농, 주하
특수 공동체 15곳	이응집	서울 은평	켄짱	-	켄짱
	카페해방촌	서울 용산	지음	-	지음
	독립프로젝트	서울 용산	지음	-	지음
	해방촌연구소	서울 용산	지음	-	지음

해방화폐	서울 용산	좌인	-	좌인
고양이	서울 은평	빈고	-	
노는사람	서울 용산	서원	-	서원
더스페이스	서울 용산	루쓰	-	루쓰
빈고공통장	서울	빈고상임	-	빈고상임
상호부조기금	서울 은평	서원	-	
평권조약	서울	빈고	-	니름
환대세미나	서울 용산	정민	-	정민
다람쥐회	서울 영등포		-	
청년연대은행토닥	서울	반바지	-	반바지
은평주거복지센터	서울 은평	센	-	센

## 2. 회의 진행

### 2.1. 2020년 총회

2.1.1. 일시 : 2020년 2월 22일 오후 2시

2.1.2. 장소 : 경의선공유지 기린캐슬

2.1.3. 활동가 구성 (11기)

2.1.3.1. 대표 활동가: 우중산책

2.1.3.2. 운영위원 : 판다리, 미어캣, 제제, 날맹, 정훈

2.1.3.3. 책임 활동가: 부깽, 살구, 지음, 숲이아

### 2.2. 운영회의

2.2.1. 운영회의 : 총 11회 (매월 진행)

회차	월	일	장소	주요 안건
1차	3월	21일	서울 레드박스	10년위원회, 신규공동체, 총회평가, 운영위원회 운영, 코로나19 대응, 갈등중재위 논의, 동물조합원
2차	4월	11일	서울 레드박스+온라인	조합원교육, 10년위원회, 운영위원회 운영, 뉴스레터 개선, 갈등중재위 논의, 조합원이용
3차	5월	12일	서울 레드박스	코로나19 공동체기금, 조합원교육, 갈등중재위원회 구성, 동물조합원 건강계, 책임활동가 활동비,
4차	6월	13일	청주 공릉	조합원교육 평가, 갈등중재위 구성, 강원 조합원교육
5차	7월	18일	서울 레드박스	갈등중재위원회 입장문 검토, 공동체활동가대회 및 충청권 교육 기획
6차	8월	29일	온라인	편집 논의, 단편집 논의, 일본 사요코문 논의, 상반기평가, 온라인 조합원교육 기획, 빈고 현안 논의, 10년위원회 논의, 조합원 불만사항 검토
7차	9월	26일	온라인	활동가 온라인 워크샵 평가 및 계획, 조합원 온라인 교육 녹화,
8차	10월	21일	온라인	활동가 온라인 워크샵 이후 계획, 조합원 온라인 교육 평가, 지구분담금 신청승인, 일본 빈고 기획안
9차	11월	07일	서울 중랑문화로	총회 계획 논의, 활동가 대회 기획, 지구분담금 승인
10차	12월	02일	온라인	활동가대회 기획, 프로그램 논의, 법인으로 보는 단체 설립 건, 건강보험계 총회 계획
11차	1월	07일	온라인	활동가대회 평가, 2020년 활동 평가, 총회 준비 일정 논의, 운영회의 총회준비회의 전환, 건강보험계 총회 준비, 사무실 이전 논의

### 2.3. 빈고 활동가대회

2.3.1. 일시 : 2020년 12월 26일, 온라인 ZOOM

#### 2.3.2. 프로그램

2.3.2.1. 1부 : 소개하기 - 공동체들의 공동체를 위한 질문들

2.3.2.2. 2부 : 2021 총회 안건 발제 및 제안

2.3.2.3. 3부 : 새로운 반자본금융 실험을 위한 아이디어들

2.3.2.4. 4부 : 2021 총회를 어떻게 할까? 운영위원과 활동가는 누가할까?

2.3.2.5. 5부 : 주제가 있는 뒷풀이 - 지금 빈고에 더 원활한 소통을 위해 필요한 것은?

2.3.3. 여름 활동가대회는 준비중에 코로나 확산으로 인해 무산됨.

### 2.4. 빈고 활동가 온라인 워크샵

2.4.1. 여름 활동가대회가 무산되면서 온라인 워크샵을 시도해서 두차례 진행함.

2.4.2. 1차 : "빈고를 설명하는 몇가지 방식들" (9/13)

2.4.3. 2차 : "빈고의 예치금 어떻게 할 것인가?" (9/26)

### 2.5. 총회준비회의 : 총 4회

### 2.6. 감사 진행

2.6.1. 일시 : 2021년 1월 23일, 온라인 ZOOM

2.6.2. 참가 : 다웅, 김단 감사

### 2.7. 온라인회의

2.7.1. 상임회의 텔레그램방 (10명)

2.7.2. 운영활동가 텔레그램방 (76명)

### 3. 교육 활동

#### 3.1. 공유/자치/환대 조합원 필수교육

3.1.1. 일시 : 6월 5일

3.1.2. 장소 : 서울 레드박스

3.1.3. 참가 : 26명 참가

3.1.4. 교육

3.1.4.1. 크트 : 함께 살기 그리고 젠더감수성

3.1.4.2. 지음 : 공동체와 공유지를 만드는 빈고 조합원 활동

3.1.4.3. 정훈 : 연대와 환대 - 빈고 조합원의 의무

3.1.5. 권역별 1회씩의 오프라인 교육이 기획되었으나 코로나로 인해 무산됨.

#### 3.2. 온라인 조합원교육

3.2.1. 일시 : 10월 14일

3.2.2. 장소 : 온라인 조합원 ZOOM

3.2.3. 참가 : 14명 참가

3.2.4. 교육

3.2.4.1. 지음 : "공동체와 공유지를 만드는 빈고 조합원 활동"

3.2.4.2. 정훈 : "나에게 빈고의 연대와 환대란!"

3.2.4.3. 판다리 : "내 삶의 자율권을 위한 공동체 규칙 만들기"

3.2.4.4. 살구 : "나에게, 너에게 관심갖는 한가지 방법"

#### 3.3. 공동체 방문 교육

3.3.1. 에밀리,슌 교육

3.3.2. 단편집 교육 (온라인)

#### 3.4. 외부 교육 및 발표

3.4.1. 순천 공간너머 빈고 소개

3.4.2. 공유성북원탁회의 온라인방송 빈고 소개

3.4.3. 세종대 아시아공동체론 빈고 소개

3.4.4. 토닥토닥협동조합 빈고 인터뷰

3.4.5. 충남공익센터 강연

3.4.6. 장신대 캠퍼스타운 빈고 소개

## 4. 갈등중재위원회 활동

### 4.1. 구성

- 4.1.1. 갈등중재위원장 : 아침
- 4.1.2. 갈등중재위원 : 자주, 날맹
- 4.1.3. 갈등중재위원회 준비위원장 : 날맹 (빈고 11기 운영회의 선임)
- 4.1.4. 신청인 측 중재자 : 멩구 (신청인이 선임함)
- 4.1.5. 피신청인 측 중재자 : 미어캣 (중재위가 선임함)

### 4.2. 경과

- 4.2.1. 20/06/13 4차 운영회의에서 갈등중재위원회를 구성하기로 결정함.
- 4.2.2. 20/07/10 갈등중재위원회 회의 진행
- 4.2.3. 20/07/18 <20-01호 갈등중재위원회의 판단> 홈페이지 공개
- 4.2.4. 20/07/24 <20-01호 갈등중재위원회 판단>에 대한 운영회의 결정사항

## 5. 소통 활동

### 5.1. 빈고폰

- 5.1.1. 전화, 문자, 카카오톡 : 010-3058-1968
- 5.1.2. 텔레그램 : @bingobank

### 5.2. 홈페이지 : <https://bingobank.org/>

- 5.2.1. 유지관리
- 5.2.2. 도메인연장

### 5.3. 뉴스레터

- 5.3.1. 뉴스레터 매월 발송
- 5.3.2. 2020년 총 10회 발송

### 5.4. 재정공유

- 5.4.1. 매월 발송

### 5.5. 문자알림

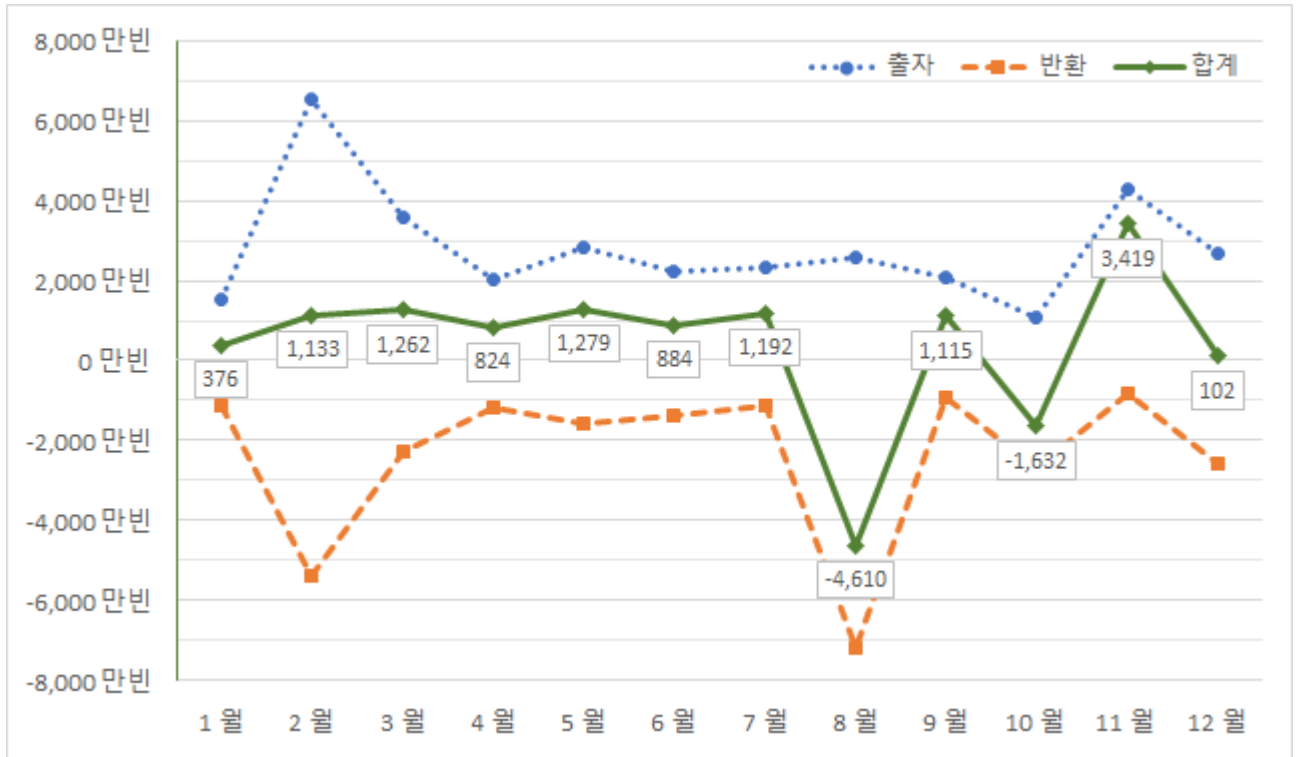
- 5.5.1. 매월 전체 조합원 출자금 및 뉴스레터 안내
- 5.5.2. 이용활동가, 공동체활동가 안내
- 5.5.3. 건강계 안내
- 5.5.4. 활동가대회, 총회 안내

### 5.6. SNS

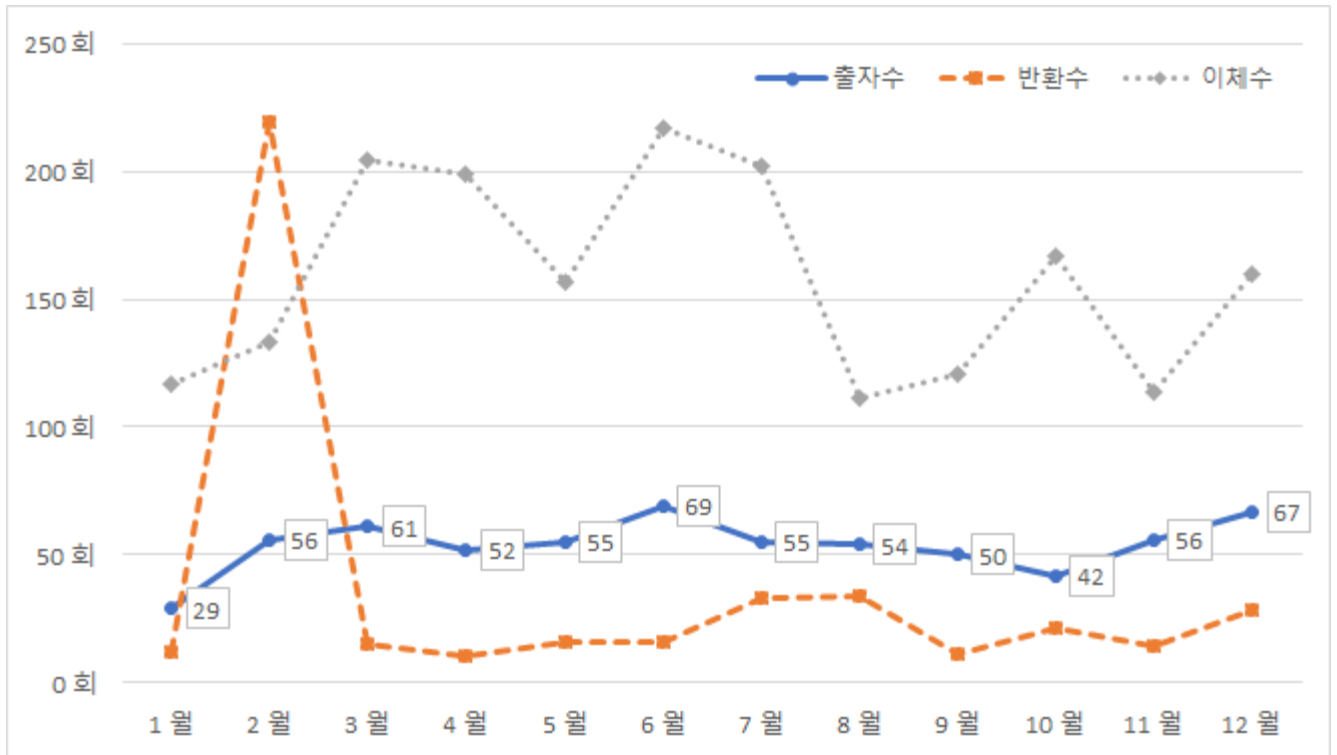
- 5.6.1. 페이스북 페이지 : <https://www.facebook.com/communebank> : 포스팅 중지
- 5.6.2. 유튜브 채널 : 테스트중. 조합원교육 및 워크샵 녹화자료 업로드.

## 6. 출자활동

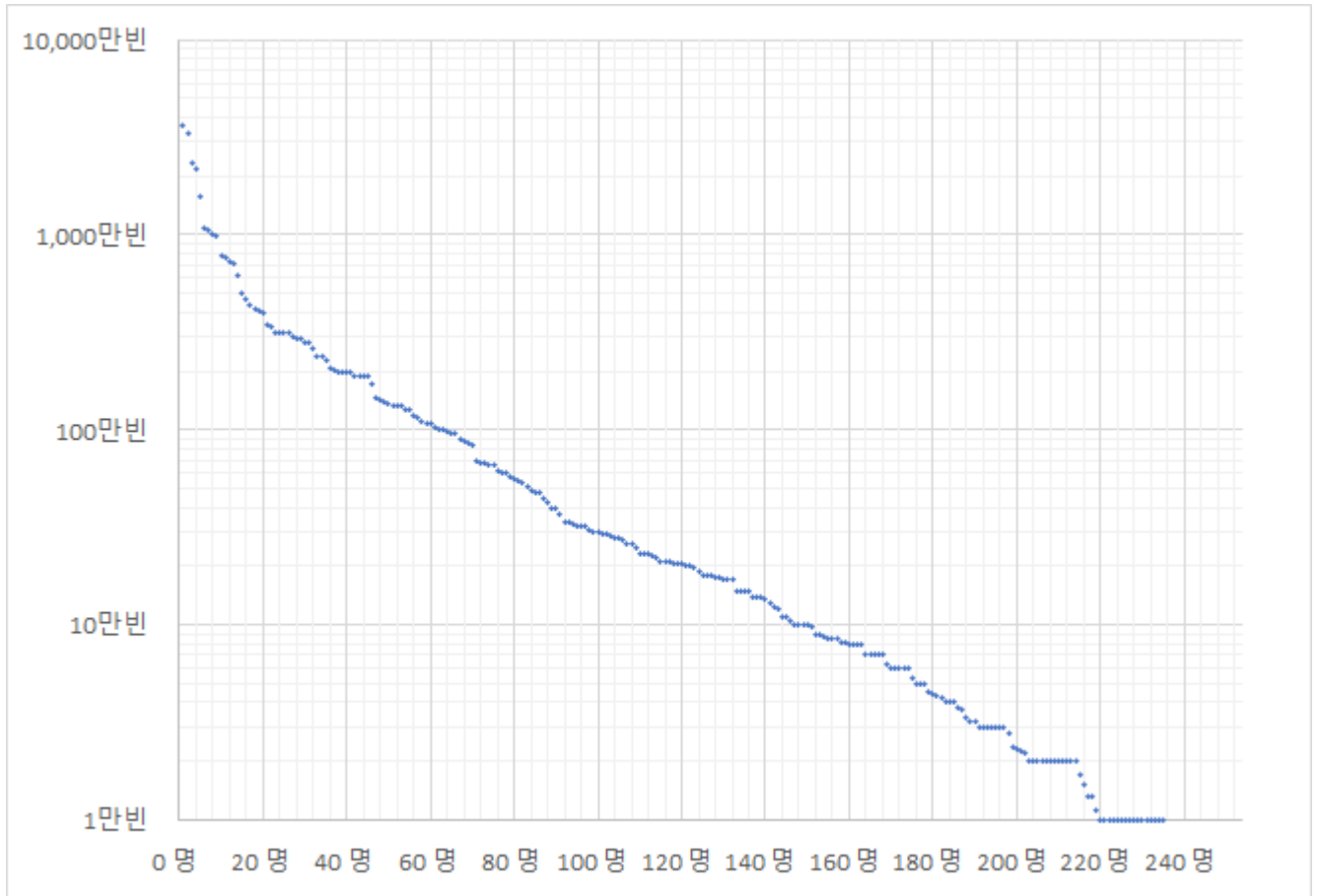
### 6.1. 월별 조합원 출자활동



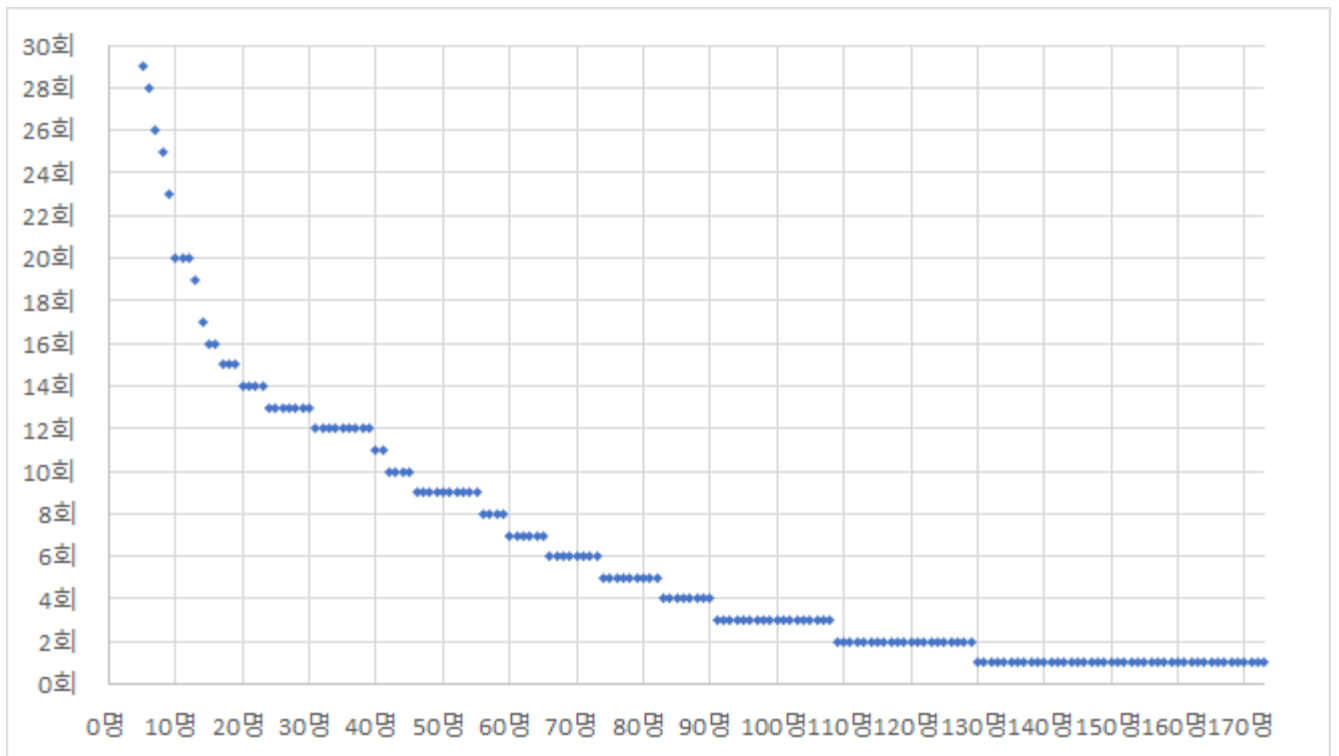
### 6.2. 월별 출자활동 횟수



6.3. 조합원별 출자금 분포

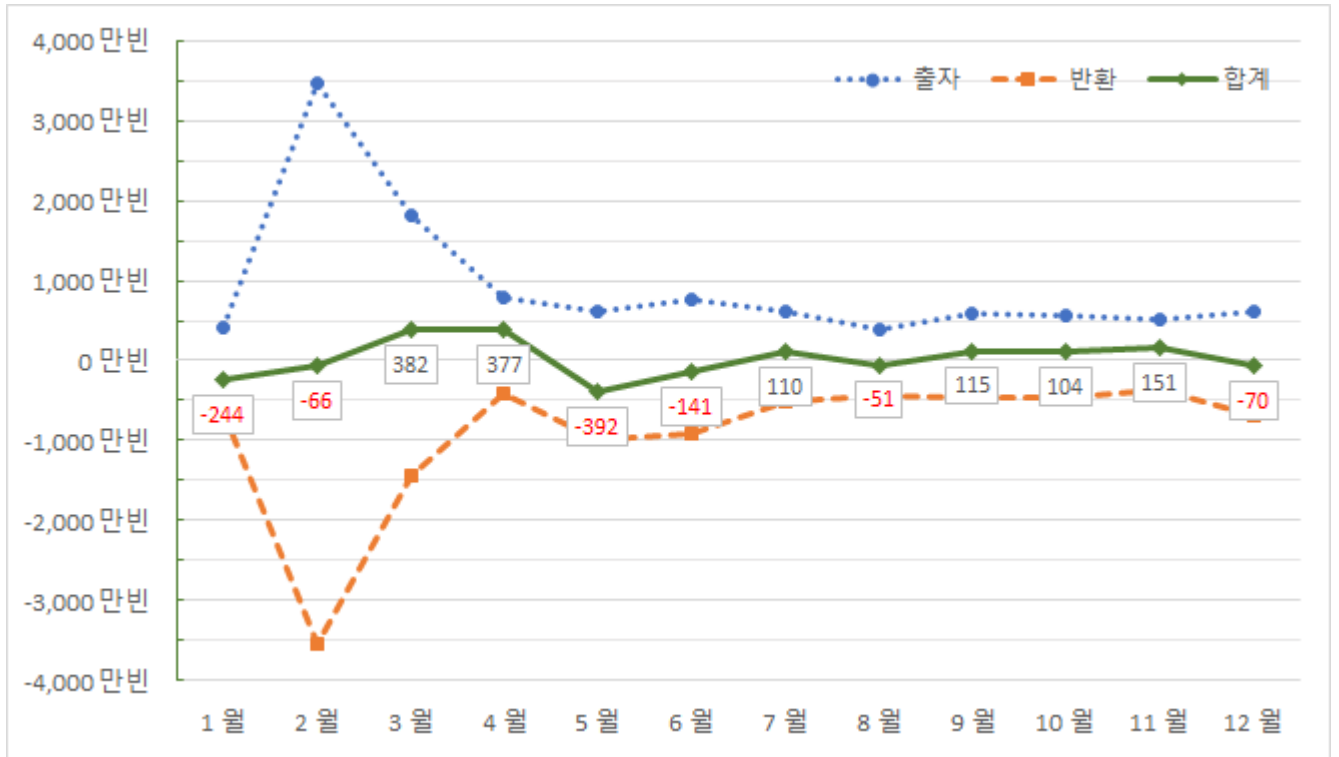


6.4. 조합원별 출자활동 횟수

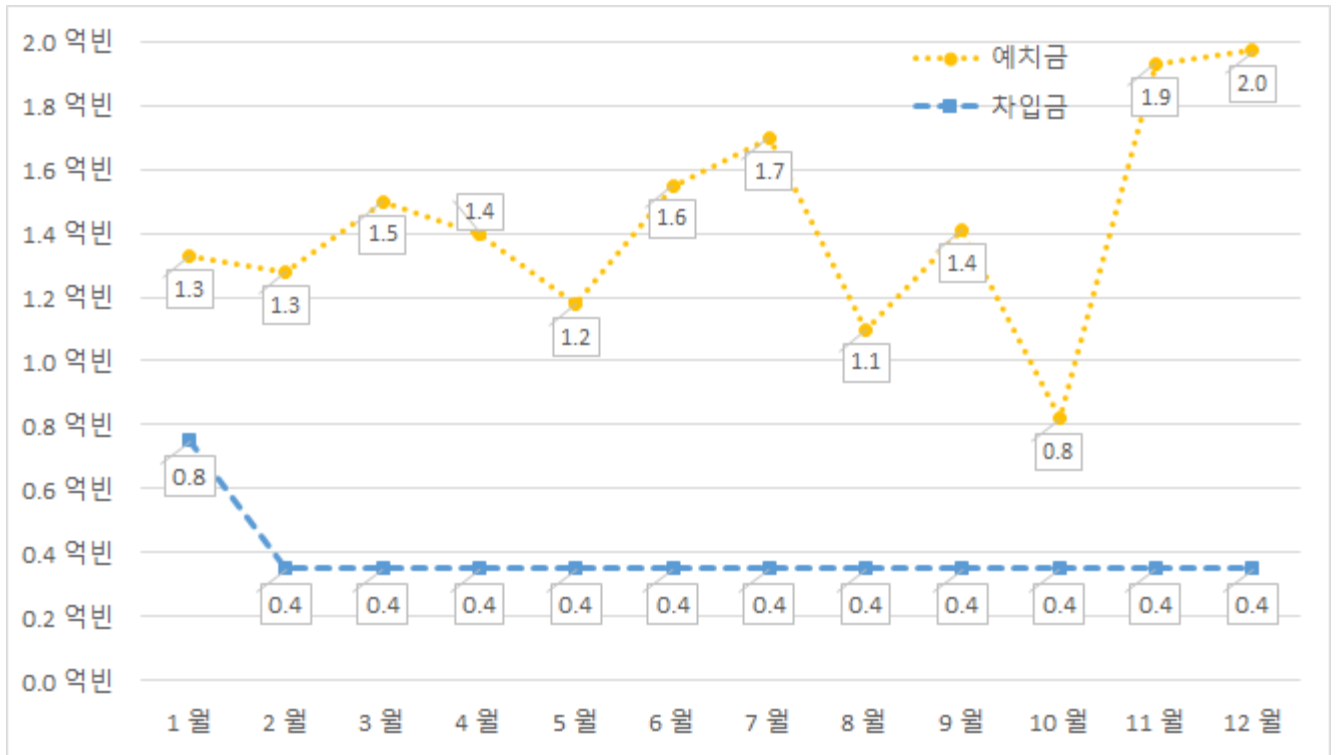




6.5. 공동체통장 월별 입출금

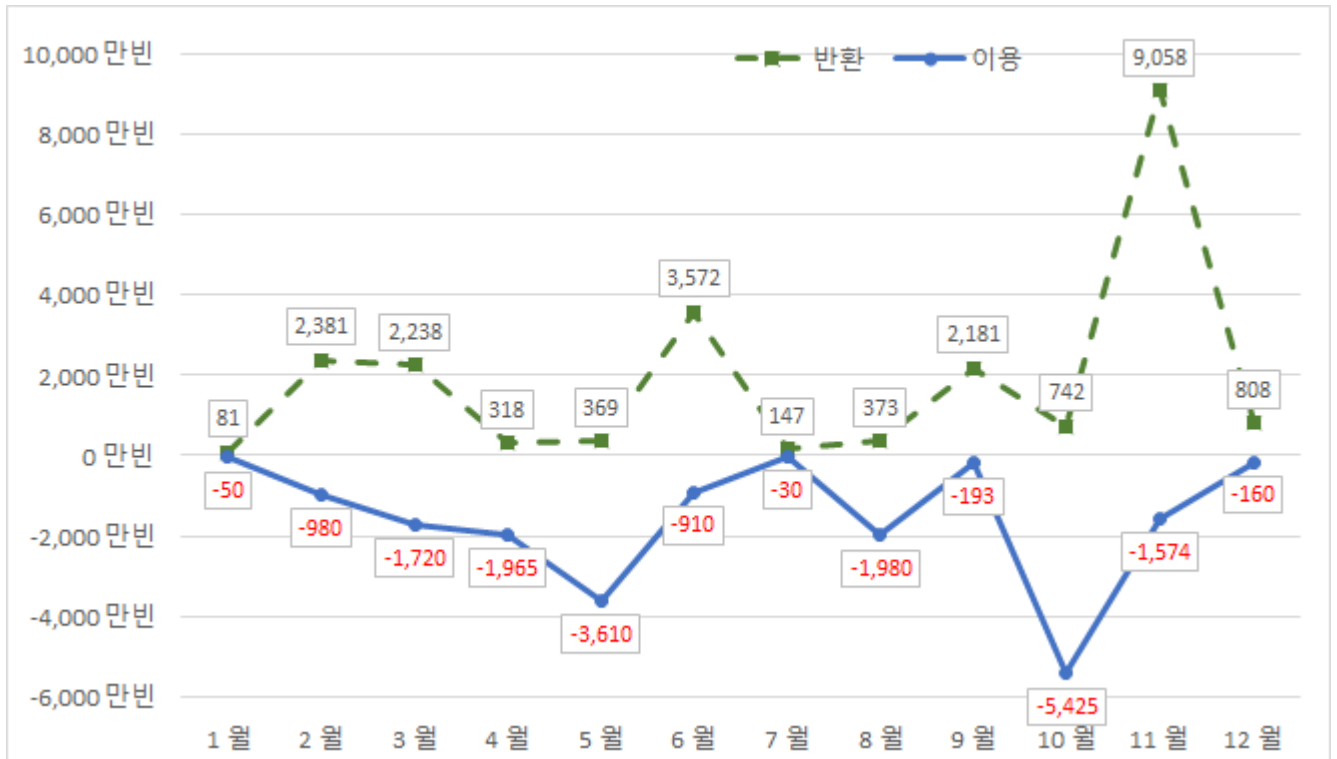


6.6. 차입금/예치금 월별 변동



## 7. 이용활동

### 7.1. 월별 이용활동



### 7.2. 신규이용활동

#### 7.2.1. 공동체공간이용

- 7.2.1.1. 경의선공유지 연대가게 보증금 (3월)
- 7.2.1.2. 공릉 게스트하우스 보증금 (5월)
- 7.2.1.3. 경의선공유지 연대가게2 보증금 (5월)
- 7.2.1.4. 에밀리숲 공동체 보증금 및 운영자금 (8월)
- 7.2.1.5. 망집2 주거공동체 보증금 (8월)
- 7.2.1.6. 여덟집 주거공동체 보증금 단기 이용 (10월)

#### 7.2.2. 공동체활동이용

- 7.2.2.1. 없음

#### 7.2.3. 공동체회원이용 : 12회)

- 7.2.3.1. 이룸(1인)
- 7.2.3.2. 명륜동쓰리룸(1인)
- 7.2.3.3. 공유주거협동조합(1인)
- 7.2.3.4. 건강계(1인)
- 7.2.3.5. 두물머리(1인)

#### 7.2.4. 빈쌘짓돈 : 24회

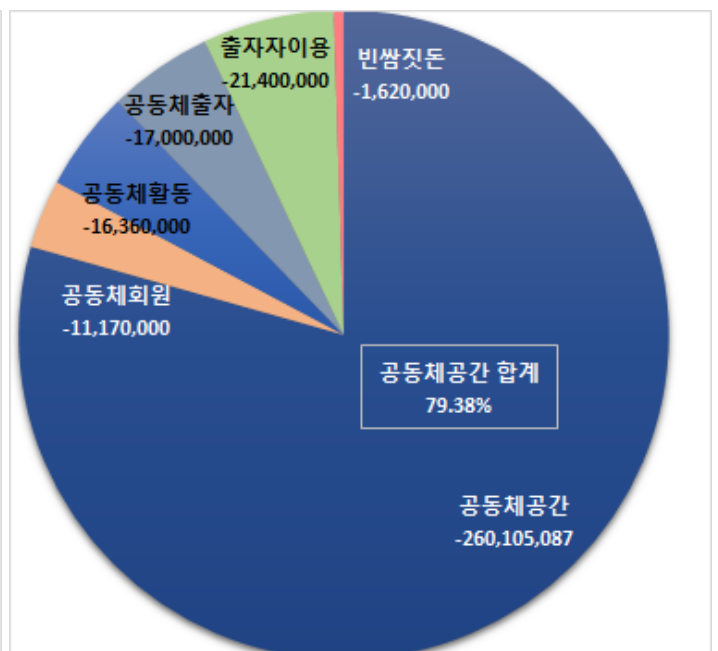
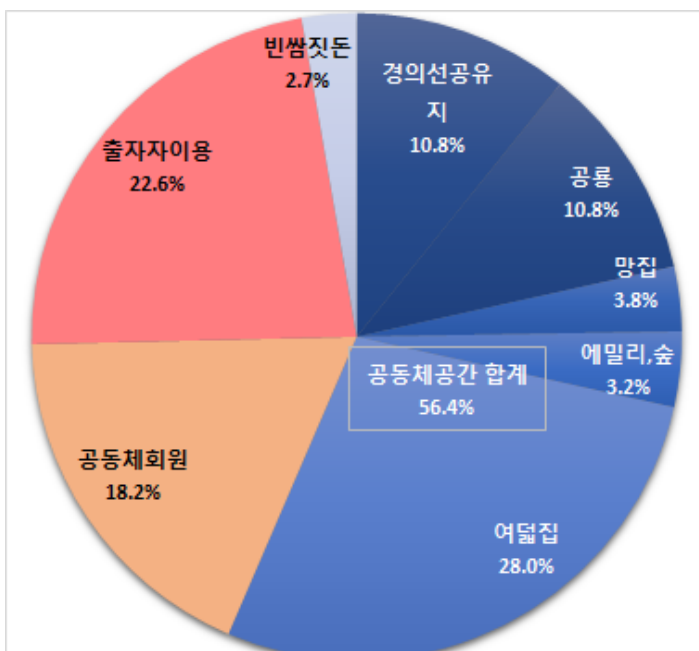
- 7.2.5. 출자자이용 : 11회
  - 7.2.5.1. 레드박스(2인)
  - 7.2.5.2. 미세마을(1인)
  - 7.2.5.3. 해방촌(1인)
  - 7.2.5.4. 공유주거협동조합(1인)

7.3. 이용활동 완료

- 7.3.1. 공동체공간이용 : 이룸, 망집1, 평집, 여덟집
- 7.3.2. 공동체활동 : 공룡
- 7.3.3. 공동체회원이용 : 공룡, 이룸, 그린집, 미세마을, 따로또같이, 명륜동쓰리룸, 두물머리
- 7.3.4. 빈쌘짓돈 : 19회
- 7.3.5. 출자자이용 : 5회

7.4. 프로그램별 이용활동

분류	2020년 합계					전체 누적			비율 변화	
	반환	이용	차액	반환 횟수	이용 횟수	반환	이용	차액	당기	전기
공동체공간	152,814,913	-105,000,000	47,814,913	20	7	1,180,264,913	-1,440,370,000	-260,105,087	79.38%	84.51%
공동체회원	35,560,000	-33,800,000	1,760,000	54	12	162,554,374	-173,724,374	-11,170,000	3.41%	3.55%
공동체활동	2,700,000	0	2,700,000	1	0	54,567,861	-70,927,861	-16,360,000	4.99%	5.23%
공동체출자	0	0	0	0	0	4,100,000	-21,100,000	-17,000,000	5.19%	4.67%
출자자이용	26,820,000	-42,100,000	-15,280,000	29	11	66,740,000	-88,140,000	-21,400,000	6.53%	0.37%
빈쌘짓돈	4,785,000	-5,070,000	-285,000	28	24	76,991,088	-78,611,088	-1,620,000	0.49%	1.68%
기타이용	0	0	0	0	0	20,929,530	-20,929,530	0	0.00%	0.00%
전체합계	222,679,913	-185,970,000	36,709,913	132	54	1,606,767,766	-1,934,422,853	-327,655,087	100.00%	100.00%



<2020년 신규 이용활동>

<2020.12.31 이용활동 잔액>

## 8. 연대활동

### 8.1. 지구분담금

날짜	사용처	활동가	금액
2020/08/21	케이시-느루-모모와 친구들	사	300,000
2020/09/04	인천퀴어문화축제 조직위원회 배상금 모금(반바지)	반바지	200,000
2020/10/29	n번방지구분담금	미어캣	200,000
2020/10/29	노들지구분담금	광대	300,000
합계			1,000,000

### 8.2. 공동체기금

날짜	사용처	공동체	금액
2020/03/30	신생공동체 선물	망집	100,000
2020/03/30	신생공동체 선물	웹자족	100,000
2020/03/30	신생공동체 선물	단편집	100,000
2020/03/30	신생공동체 선물+아현포차 지원	경의선공유지	150,000
2020/04/30	코로나피해지원 공동체기금 지급-들	들	300,000
2020/04/30	코로나피해지원 공동체기금 지급-공룡	공룡	300,000
2020/04/30	코로나피해지원 공동체기금 지급-그린집	그린집	300,000
2020/04/30	코로나피해지원 공동체기금 지급-레드박스	레드박스	300,000
2020/09/04	공동체기금>>망집 : 신생공동체 선물	망집2	100,000
2020/09/04	공동체기금>>에밀리,숲 : 신생공동체 선물	에밀리,숲	100,000
2020/10/11	공동체기금>>망집 : 망집 코로나 지원	망집2	250,000
합계			2,100,000

### 8.3. 건강보험계

#### 8.3.1. 건강보험계 6기 정산

건강계 6기	합계
수입	7,777,000
회비 (회원 65명)	7,777,000
활동수입	0
기타수입	0
지출	-8,586,766
갯돈(295건)	-7,866,766
활동비	-720,000
사업비	0
기타지출	0
차액	-809,766

# 2020년도 활동 평가

## 1. 2020년 활동 계획 대비

- 1.1. 공동체들의 공동체 재구성
  - 1.1.1. 운영회의와 활동가대회 등에서 항상 화두로 얘기되었습니다.
  - 1.1.2. 조합원교육과 모임을 계획했지만, 코로나 상황이라는 변수로 진행되지는 못했습니다.
  - 1.1.3. 2021년에도 같은 목표와 계획을 갖고 가야 할 것입니다.
- 1.2. 빈고의 새로운 10년을 위한 준비
  - 1.2.1. 10년위원회 활동을 진행하지 못했습니다.
  - 1.2.2. 예산이나 조직적 지원에 한계가 있는 상황에서 조합원의 자발성에 의존해서 진행하는데 어려움이 있었습니다.
- 1.3. 공동체금융의 집중과 확산
  - 1.3.1. 금융 및 재정 업무 재조정을 통한 노동시간을 줄이고 좀 더 체계화 했습니다.
  - 1.3.2. 빈고의 시스템을 활용할 수 있는 방안은 대략의 구상까지만 진행됐습니다.
- 1.4. 교육 프로그램
  - 1.4.1. 조합원 필수 교육을 기획하고 진행했고, 온라인 교육도 시도했습니다.
  - 1.4.2. 교육 콘텐츠를 더 체계화하고, 강사도 늘리고, 영상의 질도 높이는 등의 과제가 남았습니다.

## 2. 2020년 감사 의견 대비

- 2.1. 지출 감축 보다는 새로운 수입원 확보
  - 2.1.1. 새로운 수입원 확보의 필요성은 공감하지만, 11기에서 시도하지는 못했습니다.
  - 2.1.2. 수입은 늘지 않았고 지출이 결과적으로 줄었습니다.
- 2.2. 소통 활성화와 조합원 모임 자리
  - 2.2.1. 조합원 모임을 자주 할 수는 없었지만, 온라인 모임을 여러 형태로 시도했습니다.
- 2.3. 장기적 비전에 대한 연구와 실험
  - 2.3.1. 진행되지 못했습니다.
- 2.4. 공동체 갈등조정과 시스템의 정비
  - 2.4.1. 갈등조정위원회에 대한 논의를 많이 하고 한차례 진행하면서 경험을 쌓았습니다.
  - 2.4.2. 운영위원과 활동가의 역할을 구분하는 등의 시스템 변화를 시도했고, 더 체계화할 계획입니다.
- 2.5. 조합원 상호교육 공동체학교 필요
  - 2.5.1. 조합원교육의 형태를 바꿔서 더 많은 조합원들이 교육자로서 참여하는 시도를 일부 진행했습니다.
  - 2.5.2. 더 체계화하고 발전시켰으면 좋겠습니다.

### 3. 항목별 간략평가

- 3.1. 조합원 : 예년과 비슷한 수준으로 증가했습니다.
- 3.2. 공동체 : 경의선, 에밀리숲, 여덟집 등 6곳이 증가했으나, 평집과 빈마을 관련 공동체들 4곳 감소.
- 3.3. 공유지 : 5곳 신규 공유지 확대 (경의선1, 경의선2, 공통 게스트하우스, 에밀리숲, 망집2, 스튜디오402)
- 3.4. 활동가 : 신규 활동가는 없었습니다.
- 3.5. 재정상황 : 큰 변화 없이 안정정적이었습니다.
- 3.6. 상시업무 : 활동가 감소했지만 재정공유/뉴스레터/안내문자 등은 일부 체계화되었습니다.
- 3.7. 운영회의 : 신규 활동가들이 체계를 구축하는 과정이었고 꾸준히 진행되었습니다.
- 3.8. 조합원교육 : 필수교육 전환하고, 체계를 잡고. 오프라인, 온라인교육 실시했습니다.
- 3.9. 코로나 : 온라인회의, 동영상녹화 등 실험했습니다. 장기적인 대응책이 필요합니다.
- 3.10. 출자 : 꾸준히 증가해서 큰 규모 반환이 종종 있었지만 전체적으로 증가했습니다.
- 3.11. 이용 : 공동체 이용이 눈에 띄게 늘지는 못했고, 상대적으로 개인 조합원 이용이 증가했습니다.
- 3.12. 연대 : 지구분담금 4건, 공동체기금 11건 진행되었습니다.
- 3.13. 운영 : 운영 자체는 안정적이거나, 조합원 또는 활동가들의 운영 참여는 저조한 편입니다.
- 3.14. 잉여 : 작년에 비해서는 회복되었으나 수입이 늘지 않고 지출을 줄인 결과입니다.
- 3.15. 갈등중재위원회 : 갈등중재위원회를 준비하고 진행했습니다.
- 3.16. 10년위원회 : 계획과 달리 여러 사정으로 활동을 진행하지 못했습니다. .
- 3.17. 건강계 : 안정적으로 운영되었지만, 아픈 계원들이 많아서 기금 부족 문제를 해결해야 합니다.
- 3.18. 조합원모임 : 코로나로 인해서 거의 진행되지 못했고, 온라인으로 시도되었습니다.
- 3.19. 활동가대회 : 여름에는 무산되었지만, 겨울에는 온라인으로 31명이 참가했습니다.
- 3.20. 홈페이지 : 홈페이지 개편을 위한 준비가 진행되었습니다.

### 4. 운영위원 평가

#### 4.1. 미어캣

2020년에 빈고에 열심히 참여하지 못해 죄송하고 아쉬운 마음이 큼니다. 빈고의 운영이 매우 안정적이었지만 공동체들의 공동체로서의 빈고는 조금 아쉬운 부분이 있습니다. 빈고라는 커먼즈 속에서 우리가 가꾸어야 할 것은 무엇인지, 그것은 어떻게 가꿀 수 있을지, 공동체들의 공동체를 위해 우리가 어떤 노력을 해야 할 것인지 조합원 모두가 생각하고, 함께 논의해나간다면 좋겠습니다.

#### 4.2. 날맹

- 1) 빈고 총회 자료집을 보는데 올해처럼 독해가 잘 된 적이 처음이네요.(^^) 그만큼 지난 1년 운영위원으로 함께 하면서 빈고의 활동에 익숙해진 것들, 고민한 것들이 있었던 덕분이구나 싶어 스스로에게 일단 축하하고 싶은 마음이 들었고요.
- 2) 1년간 운영위원으로 좀 더 내부자가 되어보니 전에는 피상적으로만 보이던 공동체들의 이야기도 더 잘 들리고, 빈고에 있는 활동가 개개인의 이야기들이 더 궁금해지더라고요. 코로나로 오프라인에서 오며 가며 마주칠 일을 자주 못 만든 게 아쉽고요. 다른 한편으론 오프라인이었다면 좀 더 일정상 부담이 났을

격주 간격의 회의와 온라인 워크샵, 조합원 교육 등 일정들도 온라인이니 좀 더 수월하게 시간 내어 만날 수 있었던 측면도 있었네요.

3) 갈등중재위원회 함께 하면서 고민했던 것들이 이후 빈고 활동에서 충실히 구현될 수 있도록 고민이 잘 이어지면 좋겠다는 바람도 있습니다.

4) 운영위원으로 함께 하면서 소속 공동체인 들에서 조합원을 더 늘리거나 빈고 이야기를 나누지 못한 아쉬움이 있습니다. 빈고 교육이든 공동체활동가대회 참가든 올해 남긴 씨앗을 추후 들 안에서도 틈을 수 있는 방안, 공동체들의 공동체의 고민 과정에 함께 할 수 있도록 고민을 주고 있겠습니다.

5) 올해 활동 안식년을 갖게 되어 빈고 운영위도 올해는 같이 못하지만, 조합원 모임에서 종종 만날 수 있으면 좋겠네요.

느슨한 듯 하지만 필요한 일은 함께 논의하며 추진시켜 나가는 문화(책임활동가에게 일이 쏠리기 쉬운 함정은 안습ㅠ), 안건을 올리고 결정하는 과정과 분위기, 빈고 활동가들이 서로를 환대하며 관계를 만들어가는 방식 등 빈고 운영위로 함께 하며 (기존에 익숙하던 습과 다른) 새로 배우는 것들이 많았습니다. 함께 힘써주신 운영위 멤버들에게 깊은 감사를 전합니다.

#### 4.3. 정훈

안타깝게도 올해 코로나로 인해 활동들을 많이 할수 없었습니다. 하지만, 온라인을 활용하는 방법을 모색할 수 있었고, 2021년에도 조합원과 함께하는 빈고가 되기 위해 함께 할 수 있는 재미있는 일들을 많이 모색해봤으면 좋겠습니다.

# 2020년도 결산

## 1. 재무상태표 (2020년 12월 31일 현재)

좌변				우변			
구분	전기(2019)	당기(2020)	당기/전기	구분	전기(2019)	당기(2020)	당기/전기
<b>자산 총액</b>	<b>510,901,965</b>	<b>531,142,865</b>	<b>104%</b>	<b>부채+자본 총액</b>	<b>510,901,965</b>	<b>531,142,865</b>	<b>104%</b>
<b>현금 및 예치금</b>	<b>146,536,965</b>	<b>203,487,778</b>	<b>139%</b>	<b>출자금</b>	<b>300,498,052</b>	<b>353,928,669</b>	<b>118%</b>
현금	13,536,965	6,487,778	48%	일반조합원	286,843,745	332,013,402	116%
예치금	133,000,000	197,000,000	148%	특수조합원	12,534,067	20,775,027	166%
<b>단체출자</b>	<b>17,000,000</b>	<b>17,000,000</b>	<b>100%</b>	영구조합원	1,120,240	1,140,240	102%
다람쥐회	1,000,000	1,000,000	100%	<b>적립금</b>	<b>86,294,354</b>	<b>87,742,632</b>	<b>102%</b>
홍성빈땅	16,000,000	16,000,000	100%	공동체기금	6,404,996	5,044,996	79%
<b>공동체공간이용</b>	<b>310,920,000</b>	<b>260,105,087</b>	<b>84%</b>	빈고적립금	42,210,175	43,750,390	104%
공유주거협동조합	115,000,000	91,000,000	79%	지구분담금	3,589,496	3,329,496	93%
그린집	30,000,000	30,000,000	100%	출자지지금	30,964,687	34,842,750	113%
웬자죽	30,000,000	30,000,000	100%	활동가기금	3,125,000	775,000	-
공룡	5,000,000	25,000,000	500%	<b>공동채</b>	<b>41,734,402</b>	<b>43,174,479</b>	<b>103%</b>
들	20,000,000	20,000,000	100%	빈땅조합	7,911,870	7,991,870	101%
경의선공유지	-	19,300,000	-	빈마을	7,601,948	7,320,798	96%
명륜동쓰리룸	10,000,000	10,000,000	100%	해방촌사람들	4,481,538	4,811,408	107%
단편집	10,000,000	10,000,000	100%	국경을넘는계	1,880,000	4,280,000	228%
내일상회	8,600,000	8,600,000	100%	따로또같이	4,237,052	4,230,062	100%
망집	20,000,000	7,000,000	35%	해방화폐	1,222,150	1,222,150	100%
에밀리,숲	-	5,400,000	-	솔방울커먼즈	574,000	1,192,200	208%
빈컴퓨터	4,320,000	3,805,087	88%	홍성키트	1,539,481	1,188,484	77%
레드박스	3,000,000	3,000,000	100%	넥스트젠	1,100,000	1,100,000	100%
평집	40,000,000	-	0%	기타공동체합계	11,186,363	9,837,507	88%
이룸	15,000,000	-	0%	<b>차입금</b>	<b>75,000,000</b>	<b>35,000,000</b>	<b>47%</b>
<b>조합원이용</b>	<b>36,445,000</b>	<b>50,550,000</b>	<b>139%</b>	무곡재단	15,000,000	15,000,000	100%
공동체활동	16,060,000	16,360,000	102%	숙재단	10,000,000	10,000,000	100%
공동체회원	12,930,000	11,170,000	86%	보라재단	50,000,000	10,000,000	20%
빈쌈짓돈	1,335,000	1,620,000	121%	금산재단	-	-	-
출자자이용	6,120,000	21,400,000	350%	<b>당기잉여금</b>	<b>7,375,157</b>	<b>11,297,085</b>	<b>153%</b>



## 2. 공유상태표 (2020년 12월 31일 현재)

구분	당기(2019)	당기(2020)	당기/전기	구분	당기(2019)	당기(2020)	당기/전기
<b>공유지 총액</b>	<b>510,901,965</b>	<b>534,142,865</b>	<b>105%</b>	<b>공유인 총액</b>	<b>510,901,965</b>	<b>531,142,865</b>	<b>104%</b>
<b>공유공간</b>	<b>327,920,000</b>	<b>280,105,087</b>	<b>85%</b>	<b>공동체</b>	<b>41,734,402</b>	<b>43,174,479</b>	<b>103%</b>
공유주거협동조합	115,000,000	91,000,000	79%	빈땅조합	7,911,870	7,991,870	101%
그린집	30,000,000	30,000,000	100%	빈마을	7,601,948	7,320,798	96%
웬자족	30,000,000	30,000,000	100%	해방촌사람들	4,481,538	4,811,408	107%
공릉	5,000,000	25,000,000	500%	국경을넘는계	1,880,000	4,280,000	228%
들	20,000,000	20,000,000	100%	따로또같이	4,237,052	4,230,062	100%
경의선공유지	-	19,300,000	-	해방화폐	1,222,150	1,222,150	100%
홍성빈땅	16,000,000	16,000,000	100%	슬방울커먼즈	574,000	1,192,200	208%
명륜동쓰리룸	10,000,000	10,000,000	100%	홍성키트	1,539,481	1,188,484	77%
단편집	10,000,000	10,000,000	100%	넥스트젠	1,100,000	1,100,000	100%
내일상회	8,600,000	8,600,000	100%	기타공동체합계	11,186,363	9,837,507	88%
망집	20,000,000	7,000,000	35%	<b>조합원</b>	<b>49,585,332</b>	<b>55,047,475</b>	<b>111%</b>
에밀리,숲	-	5,400,000	-	빈고적립금	42,210,175	43,750,390	104%
빈컴퓨터	4,320,000	3,805,087	88%	<b>당기잉여금</b>	<b>7,375,157</b>	<b>11,297,085</b>	<b>153%</b>
레드박스	3,000,000	3,000,000	100%	<b>출자자</b>	<b>331,462,739</b>	<b>388,771,419</b>	<b>117%</b>
다람쥐회	1,000,000	1,000,000	100%	일반조합원	286,843,745	332,013,402	116%
평집	40,000,000	-	0%	특수조합원	12,534,067	20,775,027	166%
이룸	15,000,000	-	0%	영구조합원	1,120,240	1,140,240	102%
<b>공유활동</b>	<b>36,445,000</b>	<b>50,550,000</b>	<b>139%</b>	출자지지금	30,964,687	34,842,750	113%
공동체활동	16,060,000	16,360,000	102%	<b>이용자</b>	<b>6,404,996</b>	<b>5,044,996</b>	<b>79%</b>
공동체회원	12,930,000	11,170,000	86%	공동체기금	6,404,996	5,044,996	79%
빈쌈짓돈	1,335,000	1,620,000	121%	<b>연대자</b>	<b>3,589,496</b>	<b>3,329,496</b>	<b>93%</b>
출자자이용	6,120,000	21,400,000	350%	지구분담금	3,589,496	3,329,496	93%
<b>공유자원</b>	<b>146,536,965</b>	<b>203,487,778</b>	<b>139%</b>	<b>운영자</b>	<b>3,125,000</b>	<b>775,000</b>	<b>25%</b>
현금	13,536,965	6,487,778	48%	활동가기금	3,125,000	775,000	25%
예치금	133,000,000	197,000,000	148%	<b>차입자</b>	<b>75,000,000</b>	<b>35,000,000</b>	<b>47%</b>
공유물	-	-	-	무곡재단	15,000,000	15,000,000	100%
				숙재단	10,000,000	10,000,000	100%
				보라재단	50,000,000	10,000,000	20%
				금산재단	-	-	0%

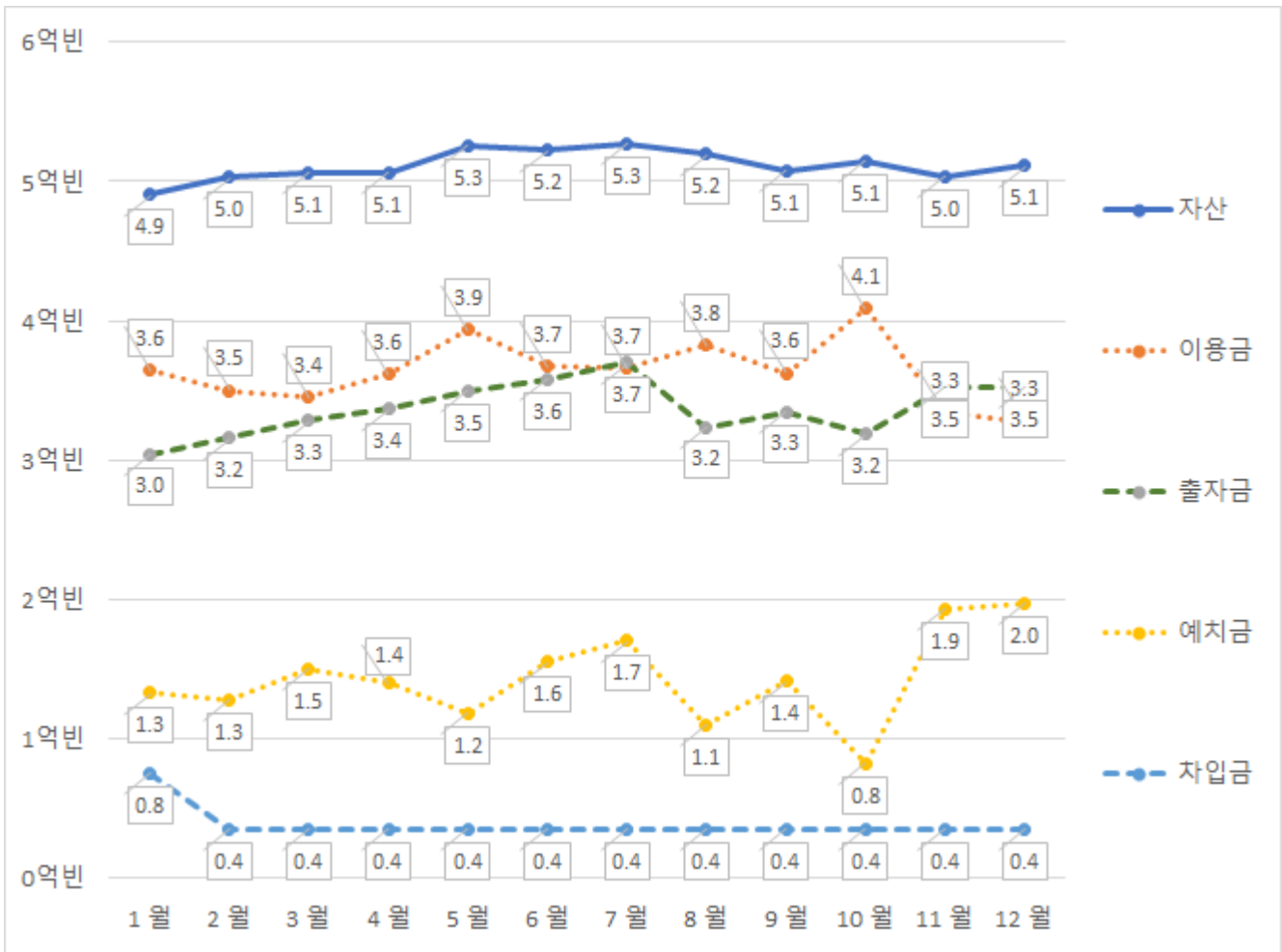
### 3. 운영성과표 (2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일)

지출				수입			
구분	전기(2019)	당기(2020)	당기/전기	구분	전기(2019)	당기(2020)	당기/전기
<b>지출 총액</b>	<b>15,271,735</b>	<b>11,155,776</b>	<b>73%</b>	<b>수입 총액</b>	<b>22,646,892</b>	<b>22,452,861</b>	<b>99%</b>
<b>운영비</b>	<b>1,395,820</b>	<b>2,575,790</b>	<b>185%</b>	<b>분담금(공동체)</b>	<b>17,139,671</b>	<b>15,617,642</b>	<b>91%</b>
사무실임대료	1,200,000	2,300,000	192%	공릉	360,000	1,025,000	285%
빈고폰사용료	181,520	198,490	109%	명륜동쓰리룸	840,000	730,000	87%
도메인비	14,300	14,300	100%	모두들	735,000	-	0%
기타운영비	-	63,000	0%	빈컴퓨터	470,447	237,600	51%
<b>활동비</b>	<b>9,070,000</b>	<b>6,130,000</b>	<b>68%</b>	밝은정원	700,000	-	0%
운영활동가	6,900,000	4,250,000	62%	온지곤지	98,532	-	0%
활동가건강계	1,620,000	1,320,000	81%	골목쟁이네	435,178	-	0%
활동가퇴직금	1,620,000	-	0%	공유주거협동조합	5,671,500	4,794,000	85%
기타활동비	-	560,000	0%	그린집	1,800,000	1,800,000	100%
<b>회의비</b>	<b>1,018,210</b>	<b>609,280</b>	<b>60%</b>	들	1,160,000	1,200,000	103%
운영회의	29,220	165,000	565%	평집	2,880,000	1,903,484	66%
10년위	-	20,000	0%	내일상회	249,200	348,000	140%
전체회의	190,000	93,000	49%	망집	487,742	1,107,900	227%
총회준비회의	99,110	70,000	71%	웹자족	370,408	1,440,000	389%
교통비	-	-	0%	이룸	431,600	106,000	25%
총회	699,880	261,280	37%	단편집	102,667	730,000	711%
<b>사업비</b>	<b>492,880</b>	<b>642,800</b>	<b>130%</b>	미세마을	347,397	-	0%
새로운10년위	-	-	0%	새 공유지	-	195,658	0%
빈고 홈페이지	300,000	360,000	120%	<b>분담금(조합원)</b>	<b>815,285</b>	<b>1,460,617</b>	<b>179%</b>
조합원교육	43,560	146,800	337%	조합원분담금	815,285	1,460,617	179%
갈등중재위	90,450	118,000	130%	<b>조합비</b>	<b>2,190,000</b>	<b>2,390,000</b>	<b>109%</b>
제안사업	58,870	18,000	31%	조합비	2,190,000	2,390,000	109%
<b>이자비용</b>	<b>3,284,825</b>	<b>1,161,986</b>	<b>35%</b>	<b>사업수입</b>	<b>522,000</b>	<b>926,400</b>	<b>177%</b>
차입금이자	3,284,825	1,161,986	35%	외부교육	522,000	926,400	177%
<b>기타지출</b>	<b>10,000</b>	<b>35,920</b>	<b>359%</b>	<b>선물</b>	<b>86,210</b>	<b>542,669</b>	<b>629%</b>
<b>잉여금</b>	<b>7,375,157</b>	<b>11,297,085</b>	<b>153%</b>	선물	86,210	542,669	629%
				<b>이자수입</b>	<b>1,553,726</b>	<b>1,471,973</b>	<b>95%</b>
				거래은행	1,553,726	1,471,973	95%
				<b>기타수입</b>	<b>340,000</b>	<b>43,560</b>	<b>13%</b>
				기타수입	340,000	43,560	13%

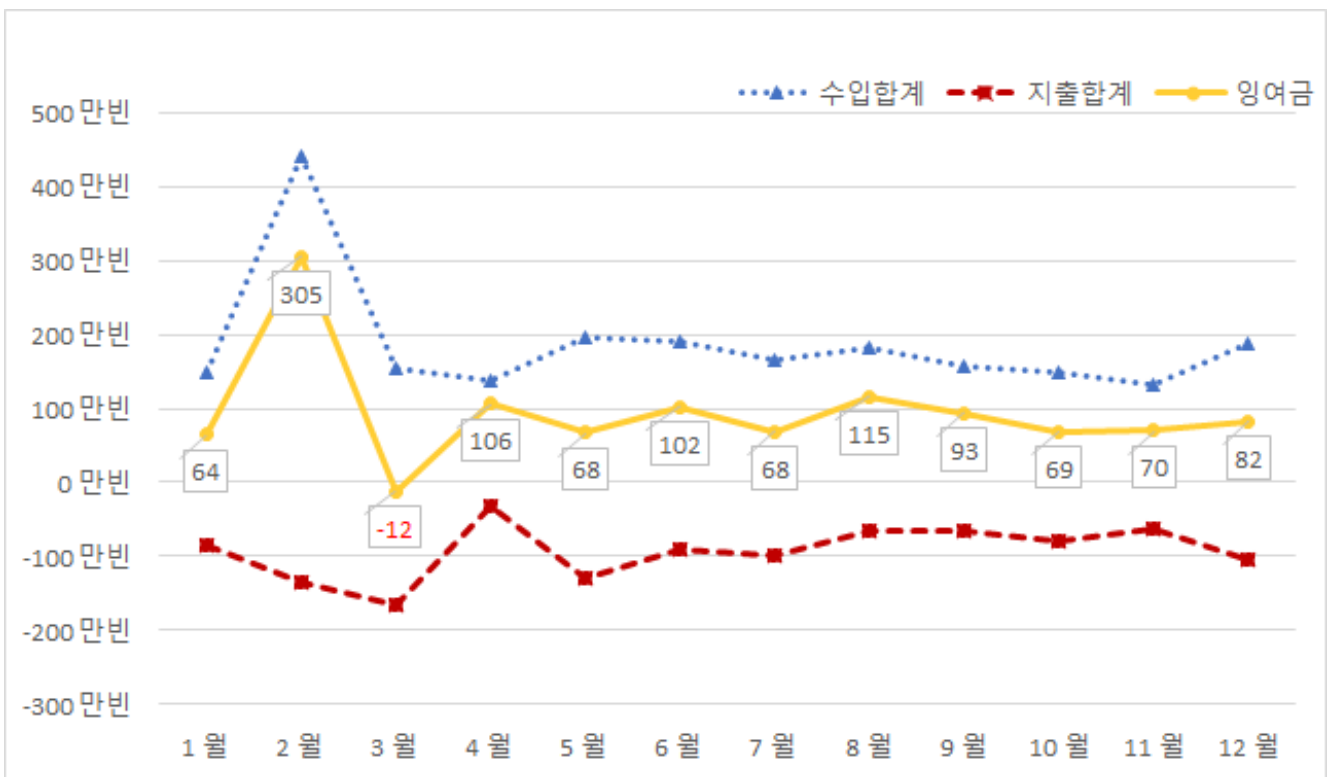
#### 4. 예산집행표 (2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일)

지출				수입			
구분	2020 예산	2020 지출	실제/예산	구분	2020 예산	2020 수입	실제/예산
<b>지출 총액</b>	<b>17,330,000</b>	<b>11,155,776</b>	<b>64%</b>	<b>수입 총액</b>	<b>22,646,892</b>	<b>23,464,000</b>	<b>104%</b>
<b>운영비</b>	<b>2,660,000</b>	<b>2,575,790</b>	<b>97%</b>	<b>분담금(공동체)</b>	<b>17,139,671</b>	<b>18,364,000</b>	<b>107%</b>
사무실임대료	2,400,000	2,300,000	96%	공릉	360,000	360,000	100%
빈고폰사용료	240,000	198,490	83%	명륜동쓰리룸	840,000	720,000	86%
도메인비	20,000	14,300	72%	모두들	735,000	-	0%
기타운영비	-	63,000	-	빈컴퓨터	470,447	300,000	64%
<b>활동비</b>	<b>10,300,000</b>	<b>6,130,000</b>	<b>60%</b>	밝은정원	700,000	-	0%
운영활동가	8,400,000	4,250,000	51%	온지곤지	98,532	-	0%
활동가건강계	1,200,000	1,320,000	110%	골목쟁이네	435,178	-	0%
활동가퇴직금	1,200,000	-	0%	공유주거협동조합	5,671,500	5,600,000	99%
기타활동비	-	560,000	-	그린집	1,800,000	1,800,000	100%
<b>회의비</b>	<b>1,560,000</b>	<b>609,280</b>	<b>39%</b>	들	1,160,000	1,160,000	100%
운영회의	200,000	165,000	83%	평집	2,880,000	2,880,000	100%
10년위	180,000	20,000	0%	내일상회	249,200	344,000	138%
전체회의	400,000	93,000	23%	망집	487,742	1,440,000	295%
총회준비회의	80,000	70,000	88%	웬자족	370,408	1,440,000	389%
교통비	200,000	-	0%	이룸	431,600	600,000	139%
총회	500,000	261,280	52%	단편집	102,667	720,000	701%
<b>사업비</b>	<b>1,560,000</b>	<b>642,800</b>	<b>41%</b>	미세마을	347,397	-	0%
새로운10년위	200,000	-	0%	새 공유지		1,000,000	0%
빈고 홈페이지	360,000	360,000	100%	<b>분담금(조합원)</b>	<b>815,285</b>	<b>1,000,000</b>	<b>123%</b>
조합원교육	-	146,800	-	조합원분담금	815,285	1,000,000	123%
갈등중재위	-	118,000	-	<b>조합비</b>	<b>2,190,000</b>	<b>2,500,000</b>	<b>114%</b>
제안사업	1,000,000	18,000	2%	조합비	2,190,000	2,500,000	114%
<b>이자비용</b>	<b>1,200,000</b>	<b>1,161,986</b>	<b>97%</b>	<b>사업수입</b>	<b>522,000</b>	<b>500,000</b>	<b>96%</b>
차입금이자	1,200,000	1,161,986	97%	외부교육	522,000	500,000	96%
<b>기타지출</b>	<b>50,000</b>	<b>35,920</b>	<b>72%</b>	<b>선물</b>	<b>86,210</b>	<b>100,000</b>	<b>116%</b>
<b>잉여금</b>	<b>6,134,000</b>	<b>11,297,085</b>	<b>184%</b>	선물	86,210	100,000	116%
				<b>이자수입</b>	<b>1,553,726</b>	<b>1,000,000</b>	<b>64%</b>
				거래은행	1,553,726	1,000,000	64%
				<b>기타수입</b>	<b>340,000</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
				기타수입	340,000	-	0%

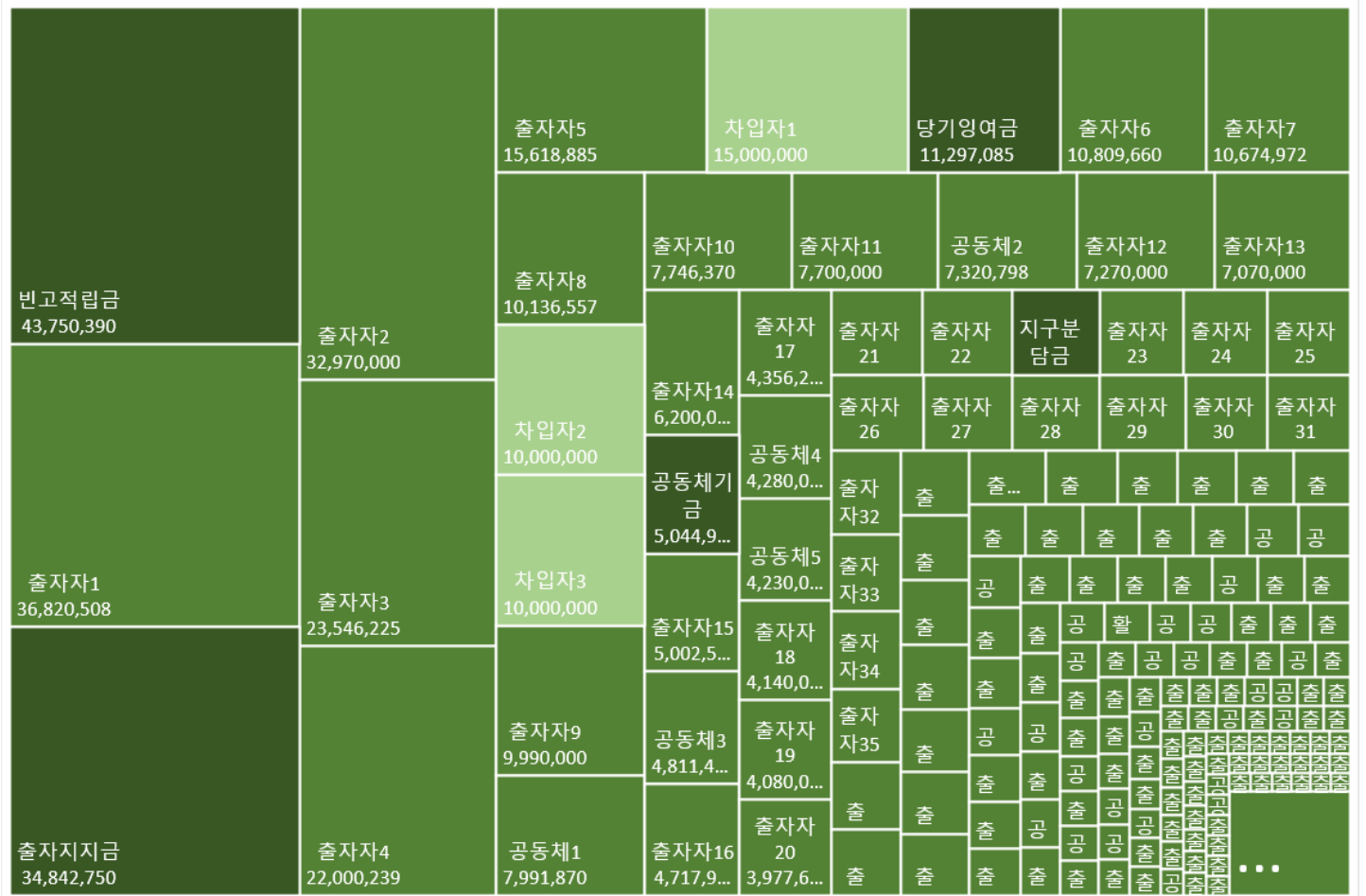
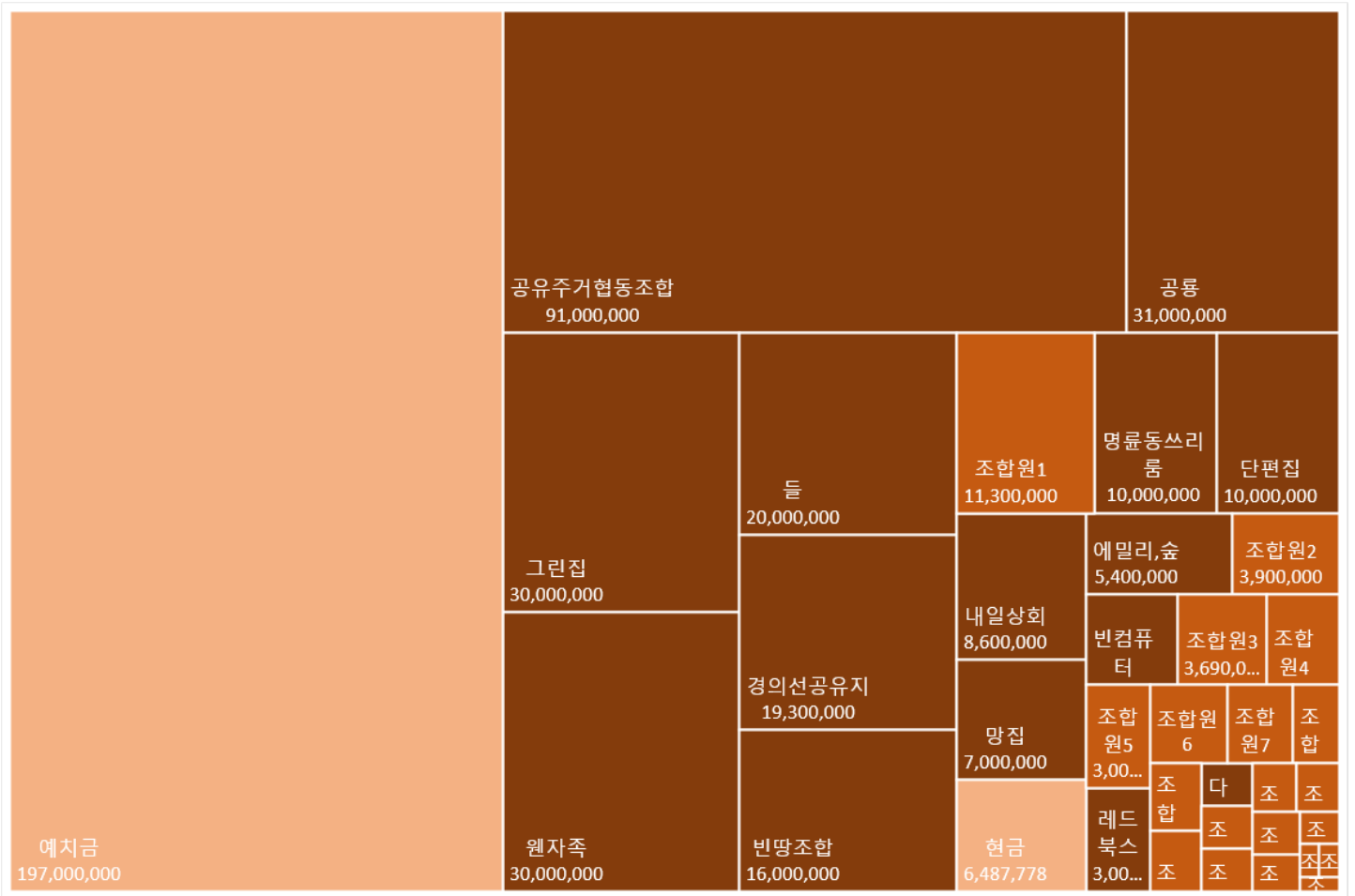
## 5. 월별 자산 변동



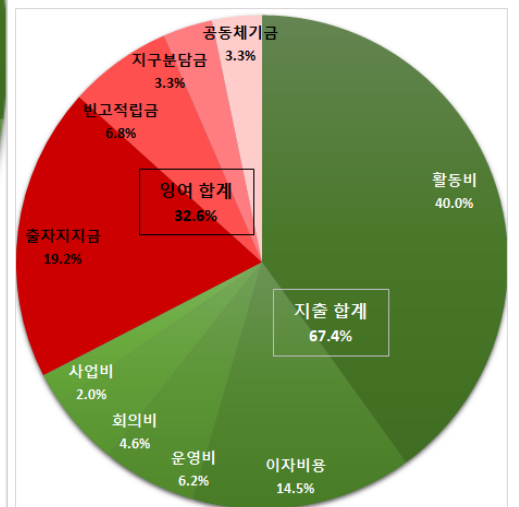
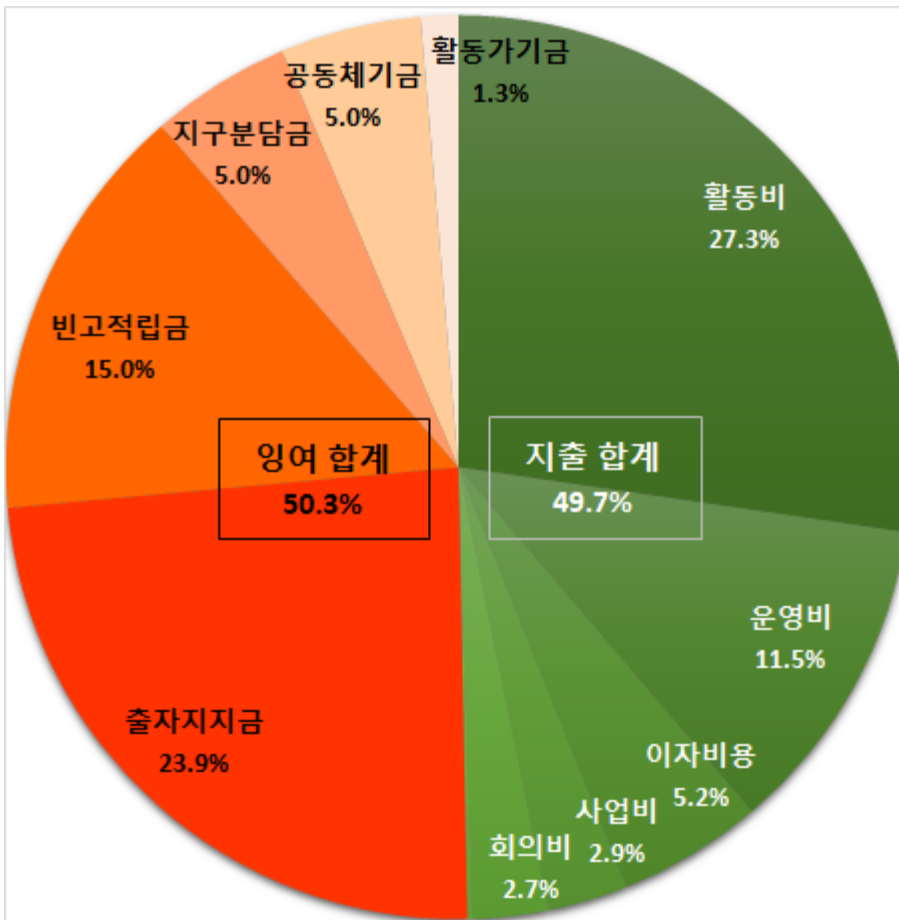
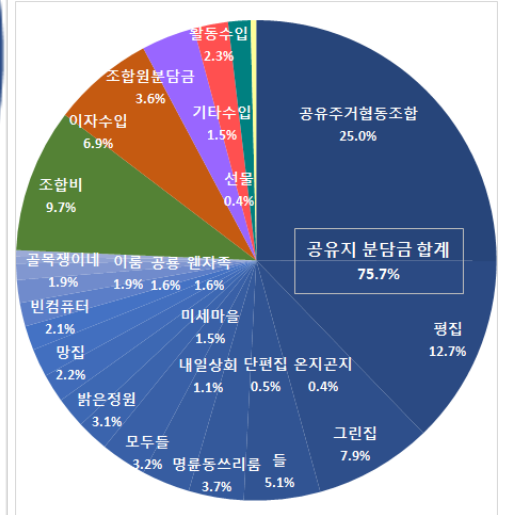
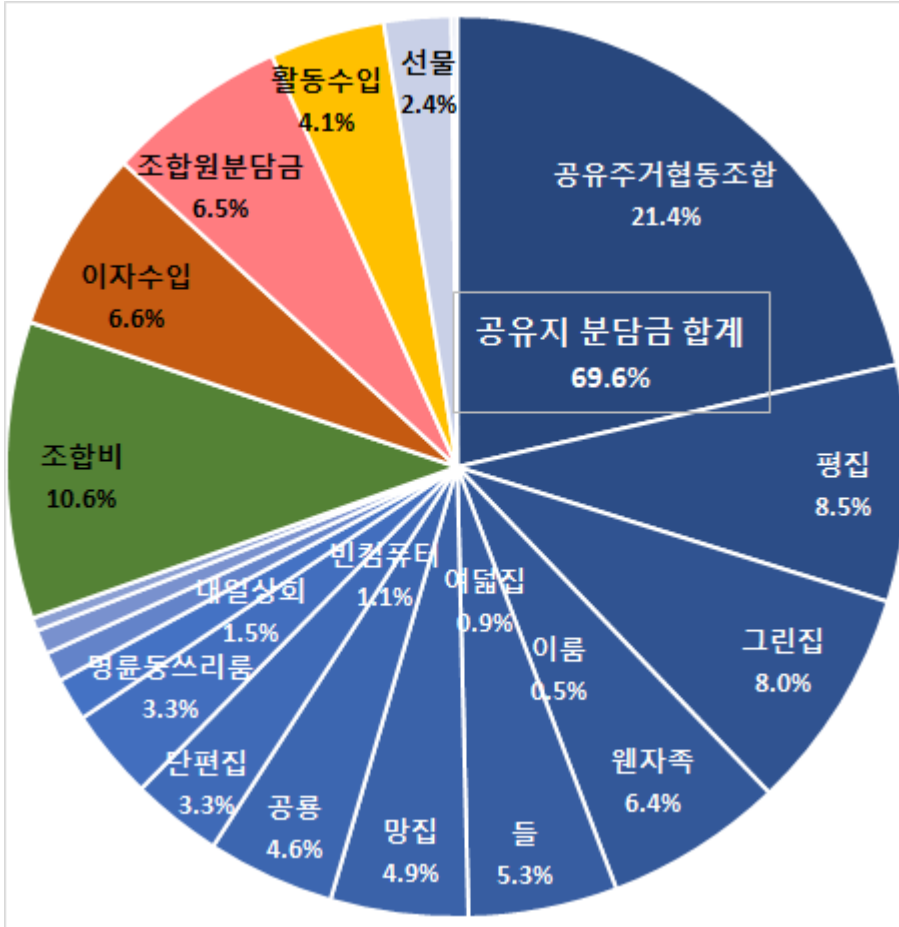
## 6. 월별 수지 변동



## 7. 공유지 = 공유자 도표 (자산 배분 및 구성)



8. 수입구성 = 수입배분 도표



<당기(2020)>

<전기(2019)>

# 2020년도 잉여금 처분

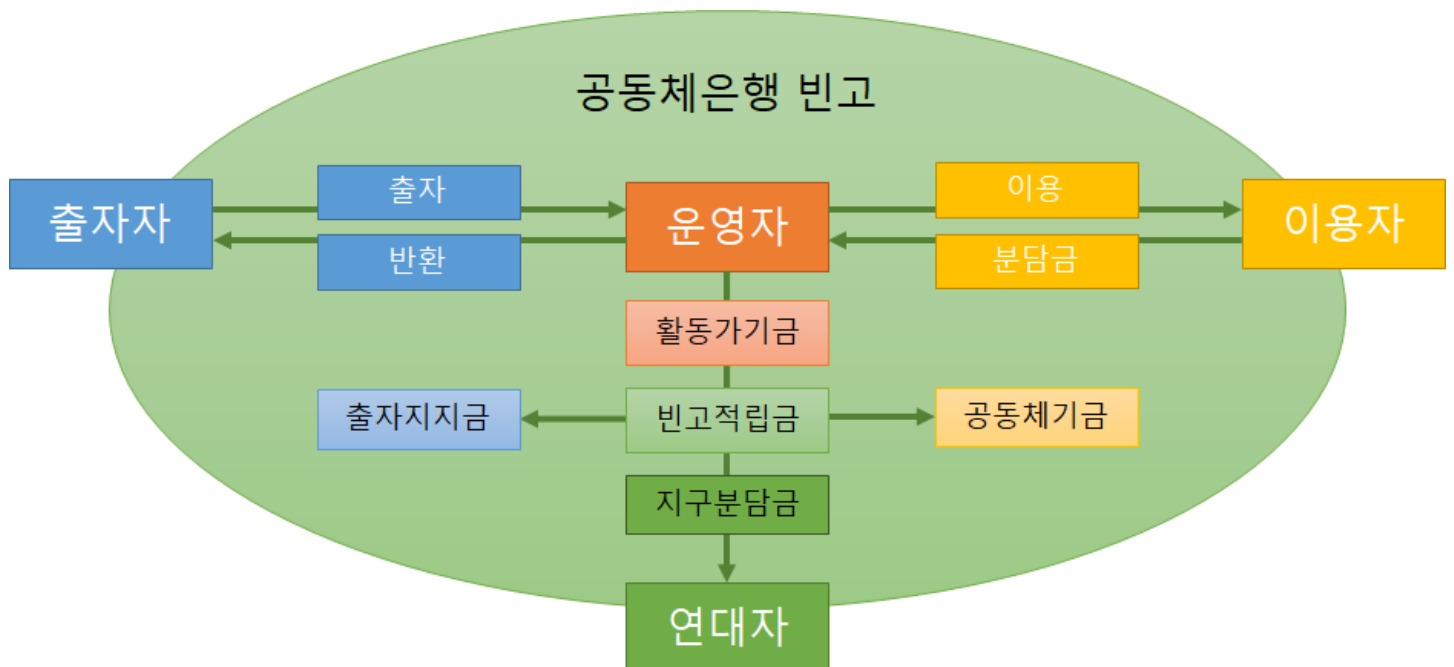
## 1. 전기(2019) 잉여금 처분 참고

전기(2019) 잉여금 분배안			
잉여금총액	7,375,157 빈	100.0%	전기 대비 66%로 감소
출자지지금	4,354,942 빈	59.0%	출자금의 1.6% 적립(전기 1.7%)
지구분담금	740,000 빈	10.0%	10% 이상
공동체기금	740,000 빈	10.0%	10% 이상
빈고적립금	1,540,215 빈	20.9%	잉여금의 30% 이상 적립 미달
활동가기금	0 빈	0.0%	생략

## 2. 당기(2020) 잉여금 처분안

당기(2020) 잉여금 분배안			
잉여금총액	11,297,085 빈	100.0%	전기 대비 53% 증가
출자지지금	5,362,576 빈	47.5%	출자금의 1.6% 적립(전기 동일)
지구분담금	1,130,000 빈	10.0%	10% 이상
공동체기금	1,130,000 빈	10.0%	10% 이상
빈고적립금	3,374,509 빈	29.9%	잉여금의 약 30% 적립
활동가기금	300,000 빈	2.7%	책임활동가 활동비의 100%

<참고 : 공동체은행 빈고 잉여금 분배 도표>



# 2020년도 감사보고서

## 0. 빈고 10년 축하~

해방촌에서 시작한 빈집은 시대 정신이었습니다. 삶의 안정과 사람 사이의 근원적 관계가 시작되는 곳, 두 다리 편히 뻗고 잘 수 있어야 할 집의 문제야말로 우선해야 할 사회적 과제였습니다. 국가는 집을 도박판의 꽃놀이패로 방치하였고 수많은 청년들과 가난한 활동가들을 더욱 열악한 환경 속으로 몰아 넣고 있었습니다. 와중에 빈집은 많은 이들이 상상했지만 아무도 시도하지 못했던 일이었습니다. 탁월한 현실감과 상상을 현실로 만들어가기 위한 용기와 인내가 필요한 일이었습니다. 빈집의 경험과 고민들 속에 공동체은행 빈고가 2011년 2월21일 1차 총회를 열었습니다. 느슨하지만 느슨하지만은 않은 이 관계망의 인간들은 바보처럼 현대 문명의 핵심 문제 속으로 단번에 뛰어 들어가 버렸습니다. 하여 빈고의 조합원 모두는 물질문명의 꼭 찬 질서 속의 반항아들이자 새로운 문명으로 나아가는 개척자들입니다. 지난 10년을 함께 걸어 온 빈고 조합원 모두에게 고마운 마음을 전하며 2020년 감사 보고서를 보냅니다.

1. 우선 빈고의 재정은 홈페이지를 통해 투명하게 공개되고 있고, 필요시 언제든지 열람이 가능함을 확인하였습니다. 익월 초 전월 재정을 빈틈없이 정리하여 공유해주신 활동가분들에게 감사의 말을 전합니다. 빈고의 잉여금은 2019년까지 지속적으로 줄어들어 지출액을 줄여 보완해왔습니다. 2020년 결산의 경우 잉여금이 일정부분 2018년만큼 회복을 했지만, 이 또한 지출액을 줄임으로써 이뤄낸 성과였습니다. 특히, 2020년 운영성과표에서도 확인할 수 있듯 전기 대비 당기에 줄어든 지출 4,000,000원 중 절반 이상이 운영활동가 활동비가 줄어서 된 것임을 확인할 수 있습니다. 조합원의 경우 8명이 줄어들었지만, 46명이 늘어나 34명이 순증가했다는 점과 출자금이 증가한 부분은 고무적이라 판단합니다. 그렇지만 빈고 재정은 주식회사와 유사한 구조를 띄고 있기도 합니다. 운영활동가 활동비(주식회사에서 인건비)를 줄여 잉여금을 늘리고, 그 잉여금은 대부분이 출자지급금(주식회사에서 주식배당)으로 배분되고 있습니다. 잉여금의 적절한 배분과 활동가의 활동비에 대한 균형감 있는 고민이 필요해 보입니다.

2. 한편 안정적인 재정운영으로 빈고에 대한 신뢰감과 지속성 확장성이 높아지고 있다고 평가합니다. 하지만 2018년 이후 공유지 공동체들의 빈고 이용이 늘지 않고 있다는 점과 조합원 증가 추이, 빈고 자산 현황과 안정적인 재정 운영을 함께 놓고 읽어보면 안정감과 정체감이 교차되기도 합니다. 이 부분에 대한 면밀한 검토가 필요해 보입니다. 더불어 공동체 이용이 늘지 않고 개인 조합원 이용이 증가하는 것이 눈에 띕니다. 코로나19로 인한 요인이 클 것이라는 짐작과 함께 빈고의 설립 취지에 대한 이해가 얕은 조합원들이 증가하고 있는 것은 아닌지 염려도 됩니다. 반면 금융 및 재정 업무 재조정을 통해 노동시간을 줄이고 체계화한 지점은 사람의 역량에 기반할 수 밖에 없는 빈고의 어려움을 해결해가는 중요한 활동이었다고 생각합니다. 올해도 지속적으로 노력을 해나가면 좋겠습니다.

3. 무엇보다 올해 돋보였던 활동은 건강계입니다. 필요할 때 적절하게 사용할 수 있는 체계와 분위기를 만들어간 활동가 살구님께 박수를 보냅니다. 다만 건강계 사용이 많다는 것은 아팠던 조합원들도 많았다는 것이겠지요. ππ 빠른 쾌유를 기원합니다. 올해는 조합원들이 큰 사고 없이 일상적 의료행위만으로 더 많은 건강계 활동이 있기를.... 조합원의 건강이 빈고의 자산입니다.



4. 빈고의 소통 활동은 코로나19 팬데믹 상황에서도 온라인회의, 온라인교육, 동영상녹화 공유와 뉴스레터 발송등으로 지속적인 대안 마련과 노력을 해왔다고 평가합니다. 이 점에 대해서도 운영위원 및 책임활동가분들께 감사의 말을 전합니다. 하지만 지난 2020년 총회에서 제출되었던 '2020년도 활동계획' 중 일부가 진행되지 못했습니다. 올해의 핵심 이슈였던 공동체를 위한 공동체 재구성 논의가 모임의 중요한 화두로 이야기되었다는 것은 의미가 있으나 진전된 내용과 결과물이 나오지 않은 것은 아쉽습니다. 특히 10년위원회의 활동이 진행되지 못한 것은 빈고의 운영 전반의 정체로 이해되고, 이와 함께 빈고의 다음 10년을 준비해야 할 소중한 시간을 잘 쓰지 못한 것 같아 안타까움이 듭니다. 이는 활동평가에서도 확인할 수 있듯 조합원 또는 활동가의 참여가 저조하고, 신규활동가를 발굴하지 못한 점에서 원인을 찾을 수 있을 것 같습니다.

5. 종합해서 감사 의견을 드립니다. 지속적으로 지출액을 줄이는 것으로 잉여금을 확보하는 것은 한계가 있습니다. 그리고 공동체의 공유지 활동이 줄어들고 있는 분위기도 무시할 수 없습니다. 새로운 방식의 수입원 확보 및 재정 구조의 방향성을 제시할 필요가 있어 보입니다. 또한, 잉여금 배분을 위해 잉여금을 확보하는 것인지 자연 발생적으로 잉여금이 확보되는 것인지 총회를 통해 고민해볼 필요가 있다고 생각합니다. 안정적인 활동을 위한 지출에 대한 책임은 조합원 모두가 지는 것입니다. 잉여금 배분을 위한 잉여금 확보라면 분명 긍정적이지 않은 방향입니다. 그리고 운영활동가 활동비 지출을 줄이기보단 2020년, 2021년 계획을 실행하거나 조합원 및 활동가 참여를 증진시키기 위해 지출되는 것이 더 효과적이라 생각합니다.

6. 모두의 노력으로 공동체은행 빈고는 안정감을 만들어 냈습니다. 그래서 더욱 공동체은행 빈고에게 올해는 중요한 때인 것 같습니다. 2021년 활동계획에 10년위원회가 빠져 있더군요. 시스템이 안정된다는 것은 앞으로 더 많은 사람들이 빈고와 함께 할 수 있다는 것을 의미하기도 합니다. 지키면 오랜 정체기가 시작될 수도 있고 문을 활짝 열면 의지와 상관없이 확장되어 갈 수도 있습니다. 사회적 상황과 시대가 급속도로 변화하고 있고, 지난 10년간 느슨하지만 느슨하지 않게 빈고를 지탱해왔던 관계망은 조금씩 여러 층위의 다양한 색깔들로 넓어져 가고 있음도 느껴집니다. 어쩌면 새 비전이 필요할지도 모릅니다. 아니면 그동안 다른 방식으로 성장해 왔던 공동체들과의 적극적 연대를 통해 더불어 성장을 도모해 볼 수도 있을 겁니다. 어떤 길을 가던 전체를 조망하며 준비하는 소통구조는 필요할 것으로 보입니다.

7. 멀리 떨어져 있다는 이유로 저조한 활동 참여율의 한 부분을 담당했던 사람이 총회를 앞두고 감사의 역할을 하고 있으니 미안한 마음이 가득합니다. 언제나 헌신적으로 운영하고 감사 자료를 잘 준비해주신 책임활동가분들 수고하셨습니다. 사방이 막혀 움짱할 수 없는 세상의 질서 속에서 새 질서를 만들어간다는 것은 그 길을 걸어보지 않은 사람들은 알 수 없는 일일 것입니다. 그 막막한 길을 걸어 10년이 흘렀네요. 다시 한번 조합원 모두에게 고맙고 모두에게 축하의 인사를 건넵니다. 고맙습니다.

**2021.02.03**

**공동체은행 빈고 감사**

**다용, 김단**

# 2021년도 활동계획

## 1. 활동방향

1. 지역거점 공유지 구축
  1. 지역조합원과 지역주민이 모이고 활용할 수 있는 지역 거점 공유지를 구축한다.
  2. 현재 여유가 있는 예치금을 적극 활용할 수 있도록 한다.
  3. 지역별 조합원 모임과 지역 활동가 양성을 추진한다.
2. 빈고 소통 체계 재구성
  1. 정관과 규약 등의 시스템을 정리하고 보완한다.
  2. 공동체 구성원 간 폭력과 갈등에 대응하기 위한 시스템을 갖춘다.
  3. 조합원행사, 온라인 모임, 화상회의, 유튜브, 잡지 등 다양한 소통 방법을 시도한다.
3. 반자본금융 새로운 실험
  1. 기존 출자활동과 이용활동을 더 활성화할 수 있는 방안 시도
  2. 연대활동을 더 활성화할 수 있는 방안 시도
  3. 건강보험계와 새로운 보험계활동을 더 확대하는 시도
4. 교육 활동
  1. 빈고 조합원 필수교육 온라인/오프라인 진행
  2. 대안금융 세미나 진행
  3. 빈고 아카이빙 진행

## 2. 활동계획

1. 지역거점 공유지 구축
  1. 지역에서 조합원들과 공동체 구성원과 지역주민들이 만날 수 있는 장소를 확보한다.
  2. 현재 약 2억에 가까운 예치금을 활용해서 안정적인 공간을 확보할 수 있도록 한다.
  3. 현재 있는 개방적인 공동체공간을 활용하거나, 새로운 곳으로 확장하는 형태를 고민한다.
  4. 각 지역마다 함께할 수 있는 다른 단체들과 적극 연대한다.
  5. 광역권역별로 1곳 이상을 확보하고, 지역활동가가 활동할 수 있도록 지원한다.
  6. 온라인/오프라인 지역 조합원모임을 추진한다.

광역	지역	공유지	지역활동가	비고
경인권	서울 서대문	레드박스		빈고 사무실
	서울			
	경기			
충청권	홍성	스튜디오402	지음	
	청주	공룡 이따	우중산책	
강원권	강릉	내일상회	산미	
경상권	대구			
전라권	전남			
제주권	제주			

## 2. 빈고 정관 규약 제정

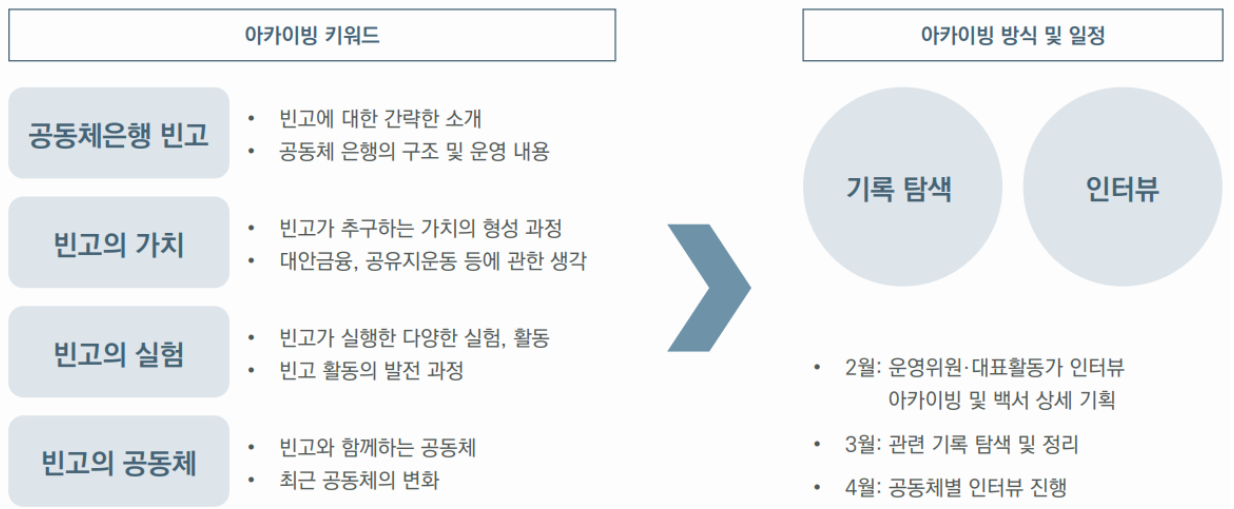
1. 빈고 정관 초안 작성
2. 빈고 각종 규정 정리해서 보기 쉽게 정리
3. 갈등전환위원회 관련 규정 제정
4. '법인으로보는 단체' 설립

## 3. 갈등탕비실

1. 공동체 내외부의 폭력과 갈등 상황에서 연락해서 얘기를 나눌 수 있는 '갈등탕비실' 운영
2. 갈등탕비실 전담 활동가 배치
3. 빈고폰과 이메일로 상시 접수하고 전담 활동가에게 연락
4. 갈등탕비실 활동가의 판단에 따라 교육, 개인상담 또는 갈등중재위원회 구성
5. 풀이대화 또는 갈등전환교육 진행

## 4. 빈고 아카이빙 프로젝트

1. 공동체은행 빈고의 활동, 가치, 실험, 공동체에 대한 이야기를 담음
2. 활동 자료 정리 및 활동가/공동체 인터뷰를 바탕으로 아카이빙 DB 구축
3. 온라인 홈페이지를 통한 정기 연재 및 빈고 백서 출간, 독립출판



## 5. 교육활동

1. 조합원교육
  1. 온라인 화상교육 및 교육 영상 제작
2. 대안금융세미나
  1. 금융자본주의 / 부동산금융/ 지역자산화 및 공유지화 운동 / 도시에 대한 권리
  2. 참여자들과 함께 세미나를 위한 읽을 거리 리스트 정리 및 일정 조율
  3. 온라인 세미나로 진행하고, 가능하다면 오프라인으로도 모임.

## 6. 출자활동

1. 공동체출자 계정 도입
  1. 자신이 속한 공동체에 직접 출자하는 계정을 신설
  2. 공동체의 규정과 합의에 따라 이용, 사용, 반환됨.
  3. 공동체는 구성원의 출자를 활용할 수 있다.
  4. 공동체와 구성원 모두 정확하고 편리한 출자금 관리를 할 수 있다.
2. 고정출자 계정 도입
  1. 수시 입금, 출금, 이체되는 출자금과 구분해서
  2. 예금이나 적금과 같은 효과를 갖도록
3. 출자활동비 지급
4. 출자활동지수 도입

## 7. 이용활동

1. 이용활동팀 제도 도입
  1. 개인이용활동에 대한 보완
  2. 이용활동을 팀단위로 진행
  3. 이용활동가+이용활동메이트+이용활동도우미
  4. 이용활동메이트는 이용활동가가 지정, 이동활동도우미는 빈고에서 지정.
  5. 이용활동 공유 및 평가

## 8. 연대활동

1. 지구분담금 사용 방식의 개선과 누적된 지구분담금 사용 방안 구상.
2. 지구분담금 사용 주간 캠페인
3. 공동체기금 사용 방식의 변화를 위한 공동체활동가회의 개최

## 9. 보험계 사업

1. 건강보험계를 확대하고, 같은 시스템을 다른 영역으로까지 확장하는 시도를 한다.
2. 공동체상호부조 보험계 : 공동체들의 상호부조를 위한 보험계
3. 활동가연대보험 : 의료 이외의 위험에 대한 상호부조
4. 활동가연금 : 활동비의 일부를 고정 출자하고 향후의 필요와 위험에 대비
5. 동물건강계 시도 : 동물조합원들을 의료비를 위해 정기출자+보험+이용이 결합된 프로그램.

## 10. 홈페이지 활동

1. 상반기 홈페이지 개편
2. 조합원가입+회원가입 통합
3. 검색, 아카이빙 기능 개선
4. 뉴스레터
5. 마이커먼즈넷

## 11. 활동비 모금 통장

1. 빈고 활동가 활동비 모금통장 시작

## 12. 빈고 소통 채널 확대

1. 유튜브
2. 잡지

## 13. 빈장터

1. 빈고 조합원들의 생산물을 거래할 수 있는 플랫폼 및 결제 시스템

2. 빈고카드 또는 빈고어플 시도

#### 14. 빈고 스티커 제작

1. 채팅방 스티커
2. 실물 스티커
3. 빈고 캐릭터 제작

#### 15. 온라인 조합원 모임

1. 주기적인 온라인 조합원모임을 진행한다.
2. 각종 모임들과 주제들에 따라서 일정을 공개하고 조합원이 편하게 접속할 수 있도록 한다.
3. 운영회의, 대안금융세미나, 아카이빙, 정관규약, 조합원교육, 갈등전환교육, 건강계 등의 기존 모임과 일정 조정
4. 온라인 지역모임, 빈고사랑방, 빈고 온라인 창구 등의 새로운 형식 고려
5. 온라인 툴 검토 : 홈페이지 캘린더, ZOOM, 구글밋, 패들릿, 원더 등

#### 16. 일본 빈고 추진

1. 사요코문 접수리와 초기 세팅을 위한 자금의 이용활동 추진
2. 사요코문을 시작으로 일본에서도 빈고와 같은 형태의 실험을 추진한다.
3. 엔화로 출자를 하거나, 엔-빈-원 간 환전을 할 수 있는 시스템을 실험한다.

#### 17. 조합원 제안사업

1. 조합원이 제안하고, 운영회의에서 승인하는 사업을 진행할 수 있도록 예비비 책정.

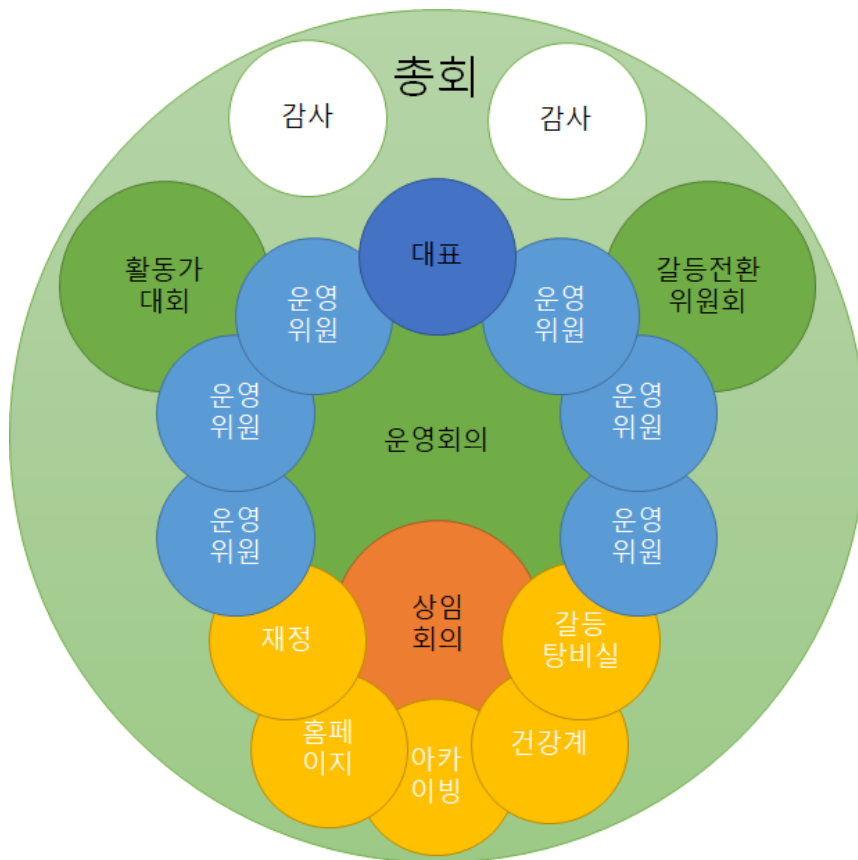
# 2021년도 조직 및 임원 구성

## 1. 조직 및 회의체계

1. 조합원총회 (2022년 1월)
2. 활동가대회 (8월, 12월)
3. 운영회의 (월 1회)
4. 상임회의 (온라인)
5. 갈등전환위원회(수시)

## 2. 활동가

1. 대표활동가 : 우중산책
2. 운영위원 후보 : 정훈, 제제, 판다리, 숲이아, 하루, 윤기쁨, 산미, 베로 (+현장 추천)
3. 책임활동가
  1. 재정 담당 : 지음
  2. 홈페이지 담당 : 부깽
  3. 건강보험계 담당 : 살구
  4. 갈등탕비실 담당 : 아침
  5. 아카이빙 담당 : 다솜
4. 감사 : (현장 추천)



# 2021년도 예산 및 공유지운영

## 1. 2021년도 예산(안)

지출				수입			
구분	2020 지출	2021 예산	비고	구분	2020 수입	2021 예산	비고
<b>지출 총액</b>	<b>11,155,776</b>	<b>19,960,000</b>	<b>179%</b>	<b>수입 총액</b>	<b>22,452,861</b>	<b>22,748,000</b>	<b>101%</b>
<b>운영비</b>	<b>2,575,790</b>	<b>1,800,000</b>	<b>70%</b>	<b>분담금(공동체)</b>	<b>15,617,642</b>	<b>15,948,000</b>	<b>102%</b>
사무실임대료	2,300,000	1,200,000	10만*12개월	공유주거협동조합	4,794,000	5,800,000	추가이용
빈고폰사용료	198,490	240,000	2만*12개월	그린집	1,800,000	1,800,000	동일
도메인비	14,300	20,000		공릉	1,025,000	1,500,000	추가이용
서버비용	240,000	240,000	2만*12개월	웹자족	1,440,000	1,440,000	동일
기타운영비	63,000	100,000		들	1,200,000	1,200,000	동일
<b>활동비</b>	<b>6,130,000</b>	<b>12,400,000</b>	<b>202%</b>	명륜동쓰리룸	730,000	720,000	동일
책임활동가	4,250,000	8,400,000	70만*12개월	단편집	730,000	720,000	동일
활동가건강계	1,320,000	1,800,000	15만*12명	망집	1,107,900	420,000	감소
활동가퇴직금	-	1,000,000	전기 누락분 포함	내일상회	348,000	348,000	동일
기타활동비	560,000	1,200,000	10만*12개월	빈컴퓨터	237,600	-	반환중
<b>회의비</b>	<b>609,280</b>	<b>1,920,000</b>	<b>315%</b>	평집	1,903,484	-	종료
운영회의	165,000	200,000	2만*10회	이룸	106,000	-	종료
조합원모임	20,000	400,000	2만*20회	에밀리,숲	-	-	반환중
활동가대회	93,000	400,000	20만*2회	새 공유지	195,658	2,000,000	신규이용
총회준비회의	70,000	80,000	2만*4회	<b>분담금(조합원)</b>	<b>1,460,617</b>	<b>1,500,000</b>	<b>103%</b>
갈등전환위원회	118,000	240,000	2회*12만	조합원분담금	1,460,617	1,500,000	전기동일
교통비	-	200,000	2만*10회	<b>조합비</b>	<b>2,390,000</b>	<b>2,500,000</b>	<b>105%</b>
총회	261,280	400,000		조합비	2,390,000	2,500,000	전기동일
<b>사업비</b>	<b>642,800</b>	<b>2,540,000</b>	<b>395%</b>	<b>사업수입</b>	<b>926,400</b>	<b>1,000,000</b>	<b>108%</b>
빈고 홈페이지	120,000	300,000	홈페이지 개편	외부교육	926,400	1,000,000	전기동일
조합원교육	146,800	400,000	10만*4회	<b>선물</b>	<b>542,669</b>	<b>300,000</b>	<b>55%</b>
갈등탕비실		240,000	2만*12회	선물	542,669	300,000	전기동일
정관규약작성		200,000		<b>이자수입</b>	<b>1,471,973</b>	<b>1,500,000</b>	<b>102%</b>
아카이빙사업		200,000		거래은행	1,471,973	1,500,000	전기동일
홍보사업비		200,000		<b>기타수입</b>	<b>43,560</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
제안사업	18,000	1,000,000		기타수입	43,560	-	
<b>이자비용</b>	<b>1,161,986</b>	<b>1,200,000</b>	<b>103%</b>				
차입금이자	1,161,986	1,200,000					
<b>기타지출</b>	<b>35,920</b>	<b>100,000</b>	<b>278%</b>				
<b>잉여금</b>	<b>11,297,085</b>	<b>2,788,000</b>	<b>25%</b>				

## 2. 2021년도 공유지운영(안)

범례	단위 : 만번	출자계획	추가이용	이용반환	예비자금	기타자금
----	---------	------	------	------	------	------

공동체	현재	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
조합원 출자 등	-	-60	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
조합원 이용 등	-	-700	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200
공유주거협동조합	9,200	-2,500	-	100	-	-	100	-	-	100	-	-	100
공릉	3,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-15,000
그린집	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000
웬자족	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,000	3,000	-	-
들	2,000	-	-	-	-	-2,000	-	-	-	-	-	-	-
경의선공유지	2,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000
빈땅조합	1,600	-	-	-	-	-	-2,000	-	-	-	-	-	300
명륜동쓰리룸	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
단편집	1,000	-	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
내일상회	860	-	-	-860	860	-	-	-	-	-	-	-	860
망집2	700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
에밀리,숲	540	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
빈컴퓨터	393	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
레드박스	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300
따로또같이	0	6	6	6	6	6	-1,000	6	6	6	6	6	6
솔방울커먼즈	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
이룸	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
골목쟁이네	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
개인이용자 합계	4,750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
신생 공동체	-	-	-	-	-	-	-1,000	-	-	-	-	-	-1,000
차입자	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
고액출자자	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
잉여금	-	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
조정	-	-200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
월별합계		-3,344	1,336	-424	1,196	-1,664	-3,570	336	336	-2,564	3,336	336	-10,104
여유자금	20,480	17,136	18,472	18,048	19,244	17,580	14,010	14,346	14,682	12,118	15,454	15,790	5,686

- 재계약예정 : 웬자족(9월), 내일상회(3월)
- 추가 이용활동 계획 : 공유주거협동조합, 따로또같이
- 반환 계획 : 그린집, 경의선공유지, 단편집, 내일상회
- 신규 공유지 준비 : 청주 활동공간, 홍성 마을공간, 순천 마을공간, 강릉 활동공간, 신생 공동체 예비
- 추가 동원 가능 자금 : 차입자(5,000)



# 기타안건

# 빈고 11년 일람

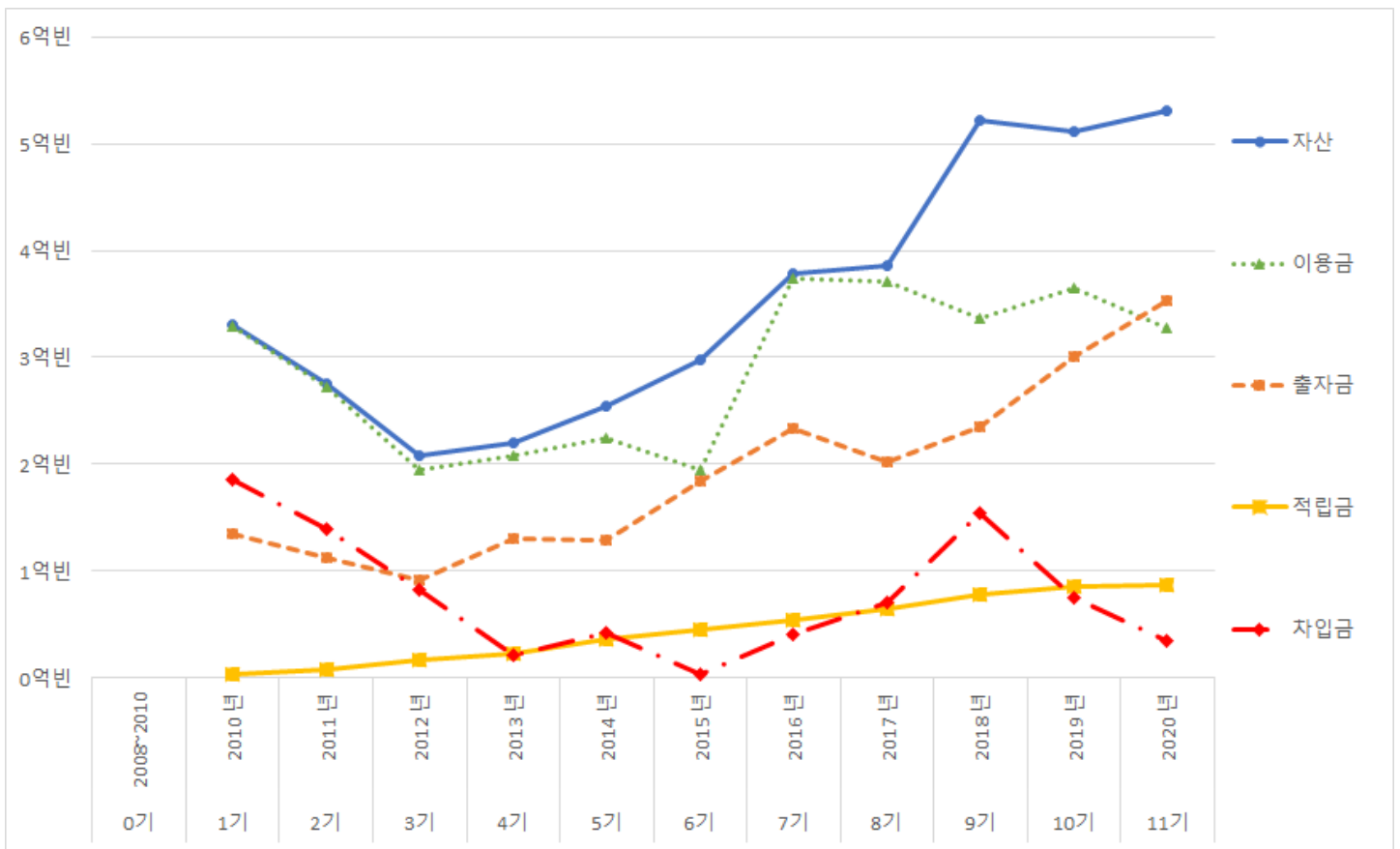
## 1. 활동가

구분	대표활동가	상임활동가	운영활동가	감사	공동체활동가	주요 변화
1기		자주, 지음, 지각생		슈아	매달 당첨운영위원	빈마을금고 취지문 초기 준비 단계 자치적 구조 강조(대표없음, 당첨운영위원)
2기		지음, 우마		희공, 석류, 들깨, 시금치	자주, 켄짱, 연두, 들깨, 석류, 잔잔, 병채, 이숙	다양한 잉여금분배 실험
3기	잔잔, 켄짱, 규섭, 좌인, 양군	지음, 체, 산하			양군, 잔잔, 이경, 나루, 크트, 우중산책, 규섭, 김환수, 지음, 켄짱, 좌인, 하루, 산하, 체, 현민	빈마을을 넘어서 확장
4기	주노정, 좌인	지음, 오디		모기, 테아	좌인, 양군, 오디, 유농, 청하, 산하, 잔잔, 우중산책, 살구, 지음, 주노정, 자유, 매콩, 땡땡, 하람, 파스, 곰자	공동체기금 도입
5기	좌인, 파스, 곰자	오디		지음, 말라	자유, 정민, 종민, 하람, 매콩, 땡땡, 테아, 돌고래, 시오, 파스, 곰자, 켄짱, 몽애, 그링, 한돌	공동체은행 빈고' 명칭 수정
6기	부갱, 정민, 몽애	오디, 곰자, 정민	지음, 좌인, 부갱	양군, 우중산책	파스, 한돌, 종민, 그링, 시오, 라일락, 켄짱, 속속	빈고 홈페이지 오픈 건강보험계 시작
7기	서원	정민, 서원, 오디	몽애, 지음, 침, 정민	살구	보선, 병택, 룡룡, 속속, 좌인, 동쟁, 나마스떼, 웅기, 곰자, 드론, 센, 웨프, 디온, 천피터, 김기민	빈고선언문 채택 운영활동 텔레그램방 개설
8기		서원, 지음	부갱, 정민	기픈옹달	보선, 병택, 룡룡, 웨프, 디온, 나마스떼, 우더, 동녘, 양군, 광대, 웅기, 지음, 곰자, 청하, 센, 천피터, 토양, 김기민, 켄짱	온라인 출자조회 시작 화폐단위 변경 빈땅조합 창립
9기	땡땡, 하루, 나루, 살구, 니름	서원, 지음	부갱, 정민, 우더	센, 정훈	우중산책, 땡땡, 마루, 센, 천피터, 나마스떼, 광대, 반바지, 토양, 성재, 다웅, 웅기, 사, 날맹, 지선, 자기, 염	1번 단위 출자 도입 공유주거협동조합 설립
10기	하루, 나루, 살구, 니름	서원, 지음	부갱, 사, 수수	크트, 지각생, 제제	센, 반바지, 광대, 날맹, 준현, 우중산책, 지음, 다웅, 김단, 칭형영	공동체통장 조회
11기	우중산책		지음, 살구, 부갱, 숲이아	다웅, 김단	판다리, 제제, 미어캣, 날맹, 정훈	운영위원 / 책임활동가 체제로 변경 갈등중재위원회 활동 오프라인/온라인 필수 조합원교육 시작

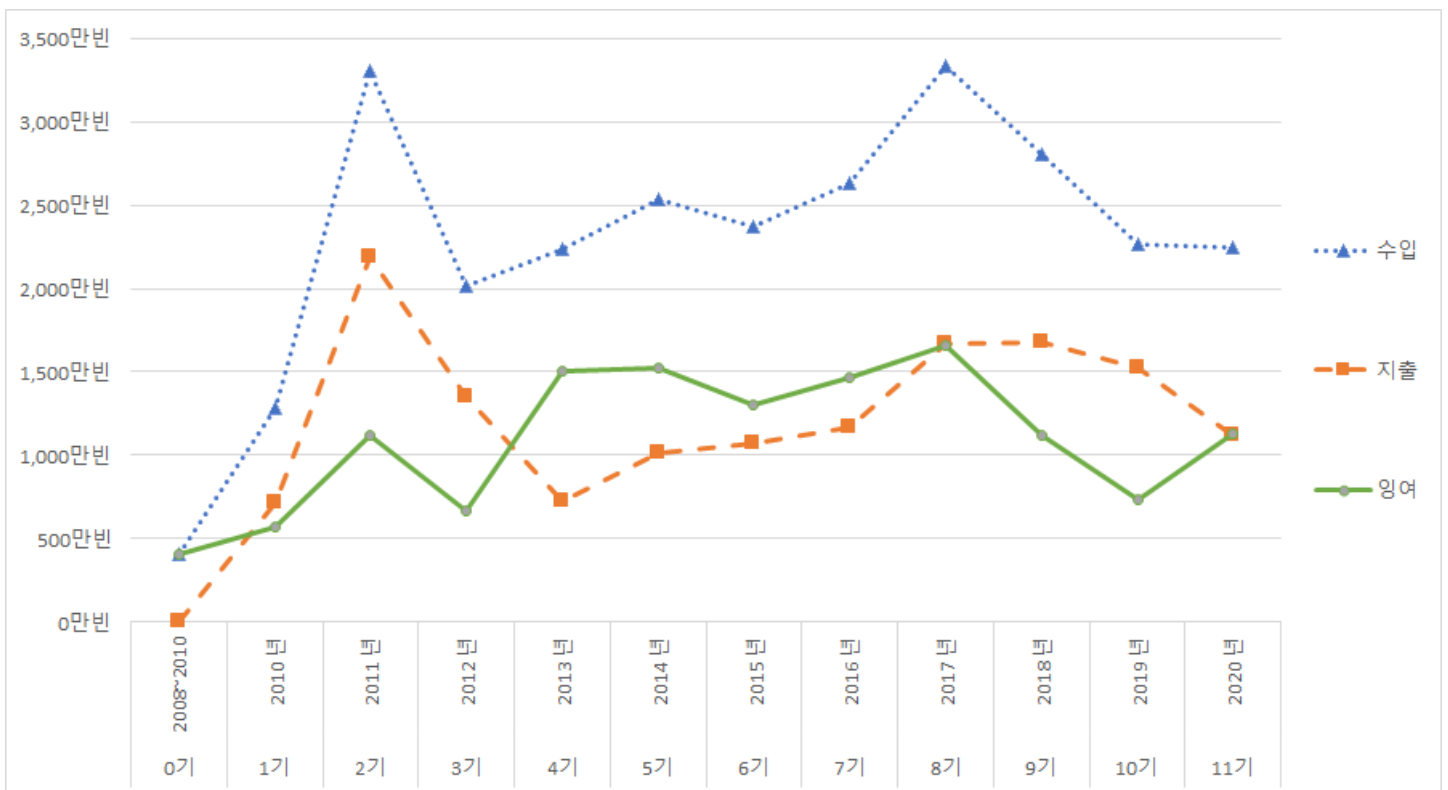
## 2. 공동체공간

No	공동체공간	0기	1기	2기	3기	4기	5기	6기	7기	8기	9기	10기	11기	12기
57	스튜디오402												-	-
56	여덟집												-	-
55	망집2												-	-
54	에밀리,숲												-	-
53	공룡 게스트하우스												-	-
52	경의선공유지 연대가게2												-	-
51	경의선공유지 연대가게1												-	-
50	단편집											-	-	-
49	웬가족											-	-	-
48	망집											-	-	-
47	내일상회											-	-	-
46	이룸											-	-	-
45	미세마을										-	-	-	-
44	레드박스										-	-	-	-
43	평집										-	-	-	-
42	골목쟁이네										-	-	-	-
41	홍성키키										-	-	-	-
40	들										-	-	-	-
39	그린집										-	-	-	-
38	빈땅조합								-	-	-	-	-	-
37	해방촌이야기/해방촌사람들								-	-	-	-	-	-
36	노는집								-	-	-	-	-	-
35	잘자리2호								-	-	-	-	-	-
34	홍부집								-	-	-	-	-	-
33	홍보야지								-	-	-	-	-	-
32	명륜동쓰리룸								-	-	-	-	-	-
31	우정국								-	-	-	-	-	-
30	온지곤지							-	-	-	-	-	-	-
29	빈컴퓨터							-	-	-	-	-	-	-
28	더스페이스						-	-	-	-	-	-	-	-
27	비행						-	-	-	-	-	-	-	-
26	얼티즌						-	-	-	-	-	-	-	-
25	잘자리						-	-	-	-	-	-	-	-
24	모두들						-	-	-	-	-	-	-	-
23	공룡 이따						-	-	-	-	-	-	-	-
22	공룡 앞집					-	-	-	-	-	-	-	-	-
21	해방촌학숙/사랑채					-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	수유R				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	마실집				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	구름집				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	해방촌연구소/사랑채/밝은정원				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	살림집				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	공룡 끝집				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	작은집				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	카페해방촌				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	해방채				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	계단집				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	만행				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	공부집/넓은집/이락이네			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	하늘집		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	빈가게		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	빈농집	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	앞집	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	가파른집	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	옆집/낭만집	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	윗집	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	빈집/아랫집/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	합계 : 57 곳	6 곳	7 곳	7 곳	15 곳	13 곳	15 곳	15 곳	21 곳	17 곳	24 곳	19 곳	23 곳	21 곳

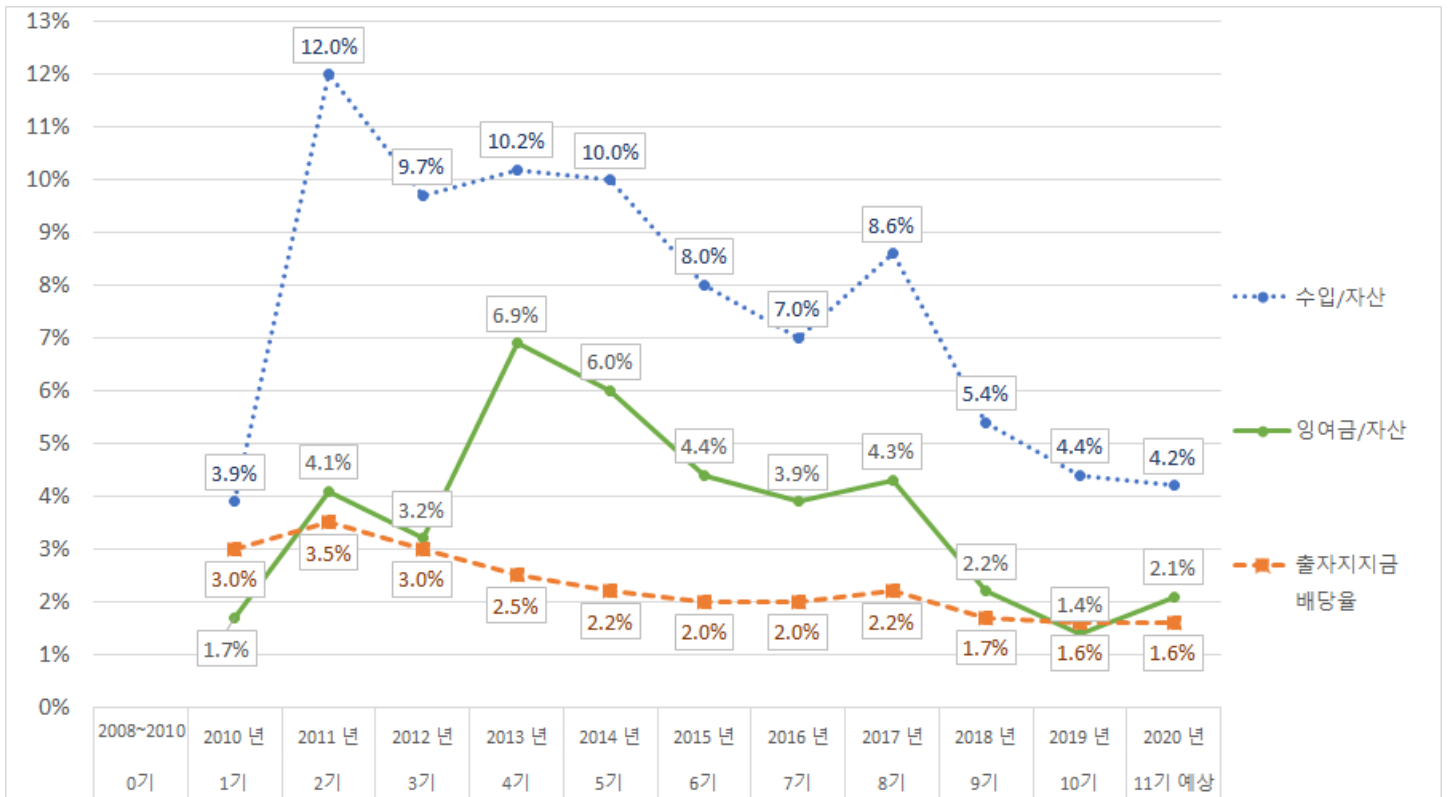
### 3. 출자 및 자산 변동



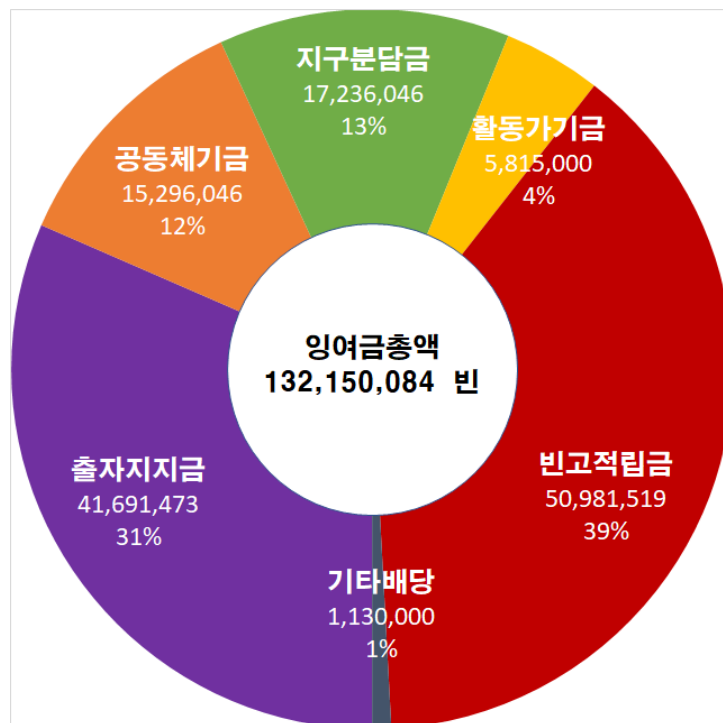
### 4. 수입, 지출, 잉여 변동



## 5. 배당율, 잉여율 변동



## 6. 누적 잉여금총액



## 7. 빈고 영구조합원

- 혼양 (2015-12-06)
- 케이시 (2018-09-20)
- 사슴 (2020-05-22)
- 동물 : 복돌이, 동글이, 러니, 빙거

광고

# 빈고 이용활동 프로그램 안내

주체	구분	이용한도	이용수입기준	분담금상한	사례
공동체	공동체공간이용	없음	전월세전환율 주택담보대출이율 전세자금대출이율	7.2%	주거공동체, 공동체공간, 공유지 확보를 위한 보증금 및 매입 자금
	공동체활동이용	1000만빈	없음	7.2%	농사, 가게, 설비, 설립자금 등 공동체활동을 위한 자금
	공동체회원이용	700만빈	개인신용대출이율 마이너스통장이율	7.2%	공동체 회원의 여행이용, 병원비이용, 분담금이용 등
	공동체출자	없음	공동체 기준에 따름	-	빈고가 공동체에 출자하는 경우
	공동체통장	100만빈	없음	0%	공동체 마이너스통장
출자자	출자자이용	500만빈	개인신용대출이율 마이너스통장이율	7.2%	출자금 3배, 출자지지금 50배 까지 이용가능
	출자금이용	출자금 이내	출자지지금 배당율	3%	출자금을 반환하지 않고, 출자금 범위에서 이용하는 경우
	출자지지금이용	출자지지금 이내	출자지지금 배당율	0%	출자금 전액 반환후 이용
조합원	빈쌈짓돈	30만빈	신용카드 현금서비스	0%~7.2%	3회 출자 후 이용가능
	기타이용	없음	없음	-	기타 이용활동 제안 가능
	조합원펀드	없음	없음	-	조합원들의 펀드를 모금해서 이용하는 활동

## ● 이용활동 절차



# 빈고 조합원 활동

우리는 모두 빈고의 주인으로서 빈고의 출자자=이용자=운영자=연대자로서 함께 활동합니다.

## 1. 출자자

1. 우리는 돈이 돈을 벌고, 돈이 사람을 지배하는 금융자본의 질서에 반대하며 자본을 위한 저축을 거부합니다.
2. 우리는 우리의 돈이 은행과 투자를 통해 금융자본이 되어 행하는 착취와 폭력을 막고 싶습니다.
3. 우리는 자본을 위한 노동과 자본을 위한 소비를 거부하고, 스스로의 계획에 따라 빈고에 출자합니다.
4. 우리는 출자활동을 통해 공동체가 지속되고 확산되는데 기여하며, 공동체의 일원으로서 상호부조하고 공유지를 누리며 함께 살아가는 출자활동가입니다.
5. 출자활동 안내
  1. 출자는 예금방식(은행 예금 등의 여유자금을 출자로 전환하기), 적금방식(매월 일정 금액을 출자하기), 비율방식(수입의 일정 비율을 출자하기) 등 자유롭게 할 수 있습니다.
  2. 출자금에 대해서는 은행 예금이율 정도의 출자지지금이 적립되며, 필요할 때 반환할 수 있습니다.
  3. 출자 외에도 공동체통장(수시입출금)과 차입(약정이자지급) 등의 방법으로 빈고 공유자본을 만드는데 기여할 수 있습니다.

## 2. 이용자

1. 우리는 출자활동을 통해 모아진 소중한 우리 공동의 공유자본이 모두를 위해 가장 잘 이용될 수 있도록 노력합니다.
2. 우리는 공동체로 살아가며, 빈고의 공유자본을 이용해서 공동체 공간과 공유지를 만들고 가꾸고 넓혀가는 활동을 합니다.
3. 우리는 공유자본을 이용해서 줄어든 월세, 절약한 이자 등의 이용수입은 자신과 모두를 위해 공유합니다.
4. 우리는 공동체의 활동과 공동체 식구들의 살림을 위해 적절하게 공유자본을 이용하는 지혜롭고 용기있고 책임있는 이용활동가입니다.
5. 이용활동안내
  1. 3인 이상의 조합원이 자치/공유/환대하는 공동체를 만들고, 공동체공간을 운영하고자 한다면 언제나 빈고 공유자본을 보증금으로 이용할 수 있습니다.
  2. 공동체의 다양한 사업이나 활동을 위해서도 이용할 수 있습니다.
  3. 공동체의 회원도 이용활동계획서를 소속 공동체와 빈고 활동가회의에서 공유하고 협의해서, 필요한 자금을 이용할 수 있습니다. (긴급자금, 채무전환, 병원, 교육, 생활, 여행 자금 등)
  4. 이용자에게는 출자자만큼의 배당금이 '공동체기금'으로 적립되며, 공동체의 상호부조와 신생공동체의 초기 지원을 위해 이용할 수 있습니다.

## 3. 연대자

1. 우리는 출자와 이용을 통해 만들어진 수입을 그 원래의 주인인 세상 만인과 모든 생명과 공유하고자 합니다.
2. 우리는 돈이 돈을 버는 것으로 보이는 것의 실상은, 돈이 만인을 억누르고 만인이 생산한 것을 빼앗아 오는 것이라는 사실을 알고 있습니다.
3. 우리는 빼앗기던 돈을 다시 빼앗아오는 것에 그치지 않고, 이를 모든 빼앗긴 만인에게 돌려주고, 만인을 빼앗는 자본의 질서에 저항합니다.



4. 우리는 연대할 대상이자 연대하는 주체인 연대자, 우리 외부에 있는 우리들과 우리 다음에 올 우리들과 연대하고 환대하는 연대활동가입니다.
5. 연대활동 안내
  1. 빈고의 잉여금은 출자자와 이용자만큼 연대자에게도 '지구분담금'이라는 이름으로 적립됩니다.
  2. 지구분담금은 조합원 각자가 연대하고자 하는 외부의 공동체, 단체, 주체, 현장 등에 대한 정보와 함께 구체적인 연대 활동 계획을 제안해주시면, 직접 사용할 수 있습니다.
  3. 지구분담금은 연대자의 판단에 따라, 연대하는 대상에게 전달할 수도 있고, 연대하는 주체의 활동에 사용할 수도 있습니다.
  4. 지구분담금 이외에도 빈고의 조합원들과 공동체들의 힘이라면 얼마든지 다양한 활동을 통해 연대하고 환대할 수 있을 것입니다.

#### 4. 운영자

1. 우리는 출자자와 이용자와 연대자가 지속적으로 만날 수 있도록, 빈고를 안정적이고 건강하고 재미있게 운영하고자 합니다.
2. 우리는 출자자와 이용자와 연대자가 스스로의 계획에 따라 활동할 수 있도록 서로 돕습니다.
3. 우리는 총회와 활동가회의 등의 회의, 조합원 교육과 연구 등의 학습모임에 참여합니다.
4. 우리는 빈고를 알리고 새로운 조합원을 맞이합니다.
5. 운영활동 안내
  1. 총회는 조합원 누구나 참석해서 조합의 주요 정책을 의결할 권리=의무가 있습니다.
  2. 모든 조합원은 빈고에 취지에 맞는 각종 활동을 제안하고 실행하는 활동가가 될 수 있습니다.
  3. 공동체 활동가는 공동체구성원들의 살림살이를 챙기고, 빈고와 소통을 매개하는 역할을 합니다.
  4. 대표활동가는 조합을 대표해서 활동하며, 상임활동가는 조합의 일상적인 업무를 맡아서 진행합니다.

5. 출자=이용=운영=연대 활동은 빈고의 조합원의 의무=권리입니다.

능력에 따라 출자하고, 필요에 따라 이용한다.

기쁘게 연대하고, 재밌게 운영한다.



공동체은행 빙고 / Communebank BINGO / 空動體恩行 貧庫

전화 : 010-3058-1968 (빙고폰)

계좌번호 : 010-3058-1968 (기업은행)

홈페이지 : <http://bingobank.org>

이메일 : [bingobank.org@gmail.com](mailto:bingobank.org@gmail.com)

주소 : 서울 종로구 통일로 150-1 2층 레드박스